



Газета основана  
5 мая 1912 года  
В. И. ЛЕНИНЫМ

Орган Центрального Комитета КПСС

№ 164 [25151] Суббота, 13 июня 1987 года Цена 4 коп.

# ПРАВДА

## КОРЕННОЙ ВОПРОС ПЕРЕСТРОЙКИ

### Совещание в ЦК КПСС

Как уже сообщалось, 8-9 июня в Центральном Комитете КПСС состоялось совещание о вопросах коренной перестройки управления экономикой, которое выносятся на обсуждение очередного Пленума ЦК КПСС.

В работе совещания приняли участие Генеральный секретарь ЦК КПСС М. С. Горбачев, члены Политбюро ЦК В. И. Яковлев, Е. К. Лигачев, И. И. Рыжков, кандидаты в члены Политбюро ЦК Б. Н. Ельцин, Н. Н. Слюньков, Н. В. Галанин.

На совещании были приглашены руководители предприятий и объединений, министры и ведомств, ученые, партийные работники.

Совещание открыл М. С. Горбачев. В конце месяца, сказал он, состоится Пленум Центрального Комитета партии. В его повестке — кардинальный вопрос о перестройке управления экономикой страны. В задачу Пленума входит принятие таких решений, которые позволили бы на этапе интенсификации применить новую целостную систему управления экономикой страны. Это имеет решающее значение, поскольку речь идет о базисных, главных вопросах перестройки.

Хотелось бы высказать несколько замечаний и услышать ваше мнение по трем вопросам.

Первый вопрос — как идет перестройка не только в экономике, но и в обществе в целом? Ведь мы представляем различные регионы страны и непосредственно каждый день связаны с деятельностью трудовых коллективов. Что делают сейчас партийные, советские органы, министерства? У нас есть возможность со своих позиций высказаться, дать оценку того, что происходит на этапе перестройки, который начался после январского Пленума Центрального Комитета партии.

Второй вопрос — каково ваше мнение о проекте Закона о предприятии? Он нам известен, некоторые из нас и участвовали во всероссийном обсуждении, публично высказались, другие изучали его в своих коллективах, в партийных организациях. Вы и сами, видимо, раздумывали над этим документом, сопоставляли его, так сказать, с реальностью, в которой действует то или иное предприятие, трудовой коллектив. Естественно, у нас есть что сказать Центральному Комитету относительно проекта закона. Мы должны рассмотреть его на июньском Пленуме Центрального Комитета партии, на очередной сессии Верховного Совета СССР, принять и утвердить уже в июле закона. Когда мы думаем о коренной перестройке управления нашей экономикой, его положения в целостной системе управления становятся кардинальным вопросом.

Если говорить о прошлом, то, может быть, как раз самый главный недостаток и был в том, что мы начинали сверху. Вроде бы это логично для плановой экономики. Но на этот раз мы решили все начать с главного звена, потому что так только брались за коренные вопросы планирования, управления на уровне центральных органов, то потом уже перестроить ничего не оставалось: верхние звенья не забирали себе, кардинальные меры не получались. До предприятия новые положения, рекомендации доходили в основном, урезанном виде, и нам ни разу не удалось вернуть и довести до ума, до логического конца. Поэтому и в 60-х и в 70-х годах реформа и наши усилия по совершенствованию управления экономикой не давали полного эффекта.

Сейчас мы начали движение от исходного пункта — предприятия, объединения. Надо прежде всего обдумать и найти параметры, которые создали бы возможность основному звену — предприятию, объединению раскрыть потенциал социалистической экономики, нашей системы хозяйствования, трудового коллектива. И поэтому нам очень важно знать ваше мнение, вашу оценку этого документа.

Вместе с тем, ставя так вопрос, мы понимаем, что если оторвать Закон о предприятии от других элементов, составляющих целостную систему управления нашей экономикой, то это поставило бы предприятие в тяжелое положение. Оно не смогло бы реализовать все возможности и перейти на

новые методы хозяйствования — прежде всего на хозрасчет, самофинансирование и самоокупаемость. Поэтому работа над законом велась одновременно с коренной перестройкой верхних эшелонов управления экономикой. Это относится к правительственным органам и к экономическим ведомствам, роль которых огромна. Одним из важных вопросов осмысления новой роли центра является выяснение того, каким должно быть министерство — штаб отрасли.

Сейчас в Политбюро ЦК КПСС рассматриваются предложения о централизации органов управления экономикой. Надо сказать, что это дело непростое, дискуссии идут большие на всех уровнях. Это вполне нормально, потому что мы сейчас должны решить крупные вопросы, и, конечно, лучше всего их решить с меньшими потерями.

Итак, третий вопрос — какой вы представляете себе роль центральных органов управления?

Вот три проблемы, на которых нам надо сосредоточить внимание.

Поскольку Закон о предприятии будет входить в действие с января следующего года, то ясно, что надо и центральные органы перевести на новые условия работы. Значит, задача состоит в том, чтобы уже подготовку завершить в этом году.

Мы обсуждали проекты постановлений в Политбюро ЦК, но решений не принимали, окончательно их не утверждали — давали поручения доработать с учетом результатов обсуждения. Над этими вопросами будем работать и на Пленуме Центрального Комитета партии. После окончательного утверждения закона Верховного Совета СССР необходимо уделить все постановления и принять их.

Вот наш замысел. Реформа — дело серьезное, дело масштабное. Это не перевернуть лист книги, не один день прожить. Надо пройти этапы для того, чтобы выйти на те цели, основу которых мы ставим сейчас. От того, с какими идеями мы пойдем, с какими документами мы вступим в этот первоначальный этап, будет зависеть многое.

Обсуждаем сегодня вопросы имеют большое политическое значение. В этот переломный момент партия должна сказать свое слово. Люди сейчас ждут, как улучшить работу нашего хозяйственного механизма, как дальше развивать социалистическую демократию, политическую систему. Сейчас как никогда нам необходимо демократическое обсуждение всех этих проблем творчеством народа.

С сообщением об основных направлениях перестройки управления экономикой выступил секретарь ЦК КПСС Н. Н. Слюньков.

На основе решений апрельского Пленума ЦК, XXVII съезда партии, сказал он, в стране приняты и осуществляются крупные политические, экономические и организационные меры по ускорению развития нашего общества. Разработана и осуществляется новая структурно-инвестиционная политика. Силы и средства концентрируются на важнейших направлениях развития научно-технического прогресса. За короткий период проведена экспериментальная проверка новых экономических методов. Предприятия ряда отраслей хозяйства и самофинансирования. Однако радикальных экономических преобразований пока еще не произошло.

В экономике продолжает действовать затратный механизм с сохранением валовых показателей. Он существенно стимулирует повышение затрат, чем она выше, тем больше и объем. Неэффективное ведение хозяйства определено диктатом производителя над потребителем. Это создает в народном хозяйстве, так как производство не подчинено запросам потребителя и он не имеет выбора, а должен брать, что ему дают. Все это ведет к выпуску ненужной и часто низкосортной продукции. Высокая затратность поддерживается безразличными капитальными вложениями, валютными фондами. И все это за счет средств бюджета.

Огромные дотации, массовый неплатеж кредитов при низких процентах на них, а также действующие цены поощряют неэффективное использование ресурсов. На топливо и сырье они в полтора — три раза ниже мировых. С другой стороны, на продукты питания цены в среднем вдвое ниже затрат на их производство. Нет непосредственной связи между снижением затрат, эффективностью хозяйствования и материальным вознаграждением трудового коллектива. Рабочие, инженерно-технические работники на деле не являются полными хозяевами ресурсов и относятся к ним, как к ничему. Они слабо привлечены к управлению и не чувствуют себя равноправными участниками общего дела.

Чтобы до конца преодолеть затратный механизм, нужно в короткие сроки и комплексно завершить переход к новой целостной системе управления экономикой. Главное заключается в том, чтобы найти оптимальное соотношение между централизованным планированием и самостоятельностью предприятий.

Предстоящий Пленум ЦК КПСС должен обсудить и выработать основные положения коренной перестройки управления экономикой страны. Предлагаются перестроить управление хозяйственным механизмом предприятия.

Главная задача создания нового экономического механизма предприятия — это повышение их самостоятельности, усиление ответственности за результаты хозяйствования на основе полного хозрасчета и широкого самоуправления.

Из простого исполнителя плановых заданий, спущенных сверху, регламентирующих все его шаги, предприятие превращается в активный субъект планирования. Не министерство будет определять и предписывать в приказном порядке все производственную программу, а само предприятие. Оно будет руководствоваться стабильными государственными нормативами, государственными заказами, контрольными цифрами. Контрольные цифры не будут директивными показателями и не станут сковывать инициативу предприятий в выборе хозяйственных решений. Исходя из государственных заказов, прямых заказов потребителей, долговременных экономических нормативов, контрольных цифр и лимитов, предприятие самостоятельно составляет и утверждает свой пятилетний план.

Но прав не бывает без обязанностей. Предприятие не должно быть нахлебником у государства. Более того, за счет средств, заработанных в результате своей деятельности, оно должно содержать не только себя, но и государство.

Отсюда и необходимость работы предприятия на принципах полного хозрасчета и самофинансирования. Бюджетное финансирование, как правило, исключается. Каждое предприятие обязано участвовать в формировании государственного бюджета, внося плату за используемые производственные фонды, трудовые и природные ресурсы, включая землю и воду. Эти платежи — не только устойчивый источник дохода государства, но и важный стимул рационального использования производственных ресурсов, поскольку плата меньше, чем раньше объем используемых ресурсов.

Реализация коренных преобразований в положении предприятия обязательно требует кардинальных изменений в функциях, в методах деятельности, организационных структурах высших органов управления, стоящих над предприятием, перестройки работы экономических ведомств страны. Прежде всего необходима коренная перестройка деятельности министерств. Пока они неудовлетворительно справляются с задачами управления, плохо ведется перспективное планирование, неэффективно используются средства государственного бюджета, а также централизованные фонды для создания новых мощностей. Результатом являются диспропорции, дефицит, недооценка развития социальной сферы.

Неэффективная деятельность министерств и в области научно-технического прогресса, что и привело к значительному отставанию научно-технического

уровня ряда отраслей от высшего мирового. Слабо проводится работа по ликвидации избыточности предприятий. Вместо этих главных вопросов штабы отраслей почти целиком заняты оперативными, административными методами вмешательства в их хозяйственную деятельность, что и явилось одной из важнейших причин низкой эффективности работы подведомственных предприятий.

Для коренного улучшения деятельности министерств предлагается освоить их от функций оперативного управления предприятиями, прекратить поручную практику перераспределения средств от высокоэффективных предприятий к низкоэффективным, убыточным. Министерства должны на деле стать научно-техническими и планово-экономическими штабами отраслей. Они обязаны отвечать перед страной за удовлетворение перспективных потребностей в продукции отрасли, предупреждать диспропорции, обеспечивать выход на передовой мировой уровень технологии производства, качества продукции. Их задача — эффективно вести работу на основе углубленной специализации и кооперации, более совершенной организации и структуры производства.

Важно повысить активность министерств во внешнеэкономической деятельности, в подготовке, переподготовке и повышении квалификации кадров. Новые задачи и функции министерств требуют сокращения их аппарата, укрепления его научно-технических и планово-экономических подразделений и ликвидации той части аппарата, которая занята оперативно-хозяйственными функциями. Аппарат должен овладеть экономическими методами руководства, добиться демократизации стиля, повысить гласность в работе.

В соответствии с изменениями в хозяйственном механизме будет перестроена деятельность экономических ведомств: Госплана, Госснаб, Минфина, банков, а также Советов Министров союзных республик, местных органов. Главное направление их перестройки — переход к экономическим методам руководства.

Резкое повышение в планировании роли и ответственности предприятий создаст реальные условия для того, чтобы Госплан СССР действительно стал экономическим штабом страны. Он должен сосредоточить усилия на стратегическом направлении планового руководства экономическими и социальными развитием, на формировании важнейших народнохозяйственных пропорций, на реализации главных научно-технических достижений, на совершенствовании структурной инвестиционной политики, обеспечении сбалансированности народного хозяйства.

Первостепенным в деятельности Госплана должно стать постоянное отлаживание хозяйственного механизма, создание экономических предпосылок для эффективной работы предприятий, разработка обоснованных экономических нормативов и лимитов, обеспечение тесную увязку хозрасчетных интересов предприятий с общегосударственными интересами.

Надо серьезно улучшить планирование науки и техники, а также использование их достижений. Для этого предлагается применять как экономические методы, стимулирующие быстрое освоение научных достижений, так и внедрение в государственные планы обобщающих показателей, характеризующих экономическую результативность прогресса. В развитии прикладных научных исследований предлагается перейти на принципы хозрасчета и самофинансирования. Финансировать необходимо не научные учреждения, а научные разработки. Научная разработка — это тоже товарная продукция с определенными затратами. Научный товар должен иметь покупателя с оплатой его научно-техническим обеспечением на договорных условиях. Систему материального обеспечения надо привести в соответствие с новыми условиями хозяйствования, с учетом расширения самостоятельности предприятий. Приоритет по-

лучат экономические формы распределения ресурсов путем поэтапного перехода к оптовой торговле средствами производства. Она должна стать основной формой материально-технического обеспечения.

Намечается провести реформу цен, в ходе которой должна быть обеспечена органическая связь между оптовыми, закупочными, розничными ценами и тарифами. Предусматривается коренным образом изменить практику формирования цен, последовательно отражать в них общественно необходимые затраты, ускорить их стимулирование, воздействовать на ускорение научно-технического прогресса, обновление продукции, повышение ее качества.

Исключительно важно придать ценнообразованию противозатратный характер. Повысится роль цен в формировании плановых пропорций, осуществлении прогрессивных сдвигов в экономике, реализации социальной политики.

Новые подходы в области финансов и кредита состоят прежде всего в создании хозрасчетных условий для работы предприятий, повышении их заинтересованности в росте денежных накоплений. Финансовый механизм должен полностью базироваться на долговременных, стабильных нормах и нормах. Это даст возможность предприятиям самостоятельно, без вмешательства сверху строить свою финансовую базу для решения задач социально-экономического развития.

Банки призваны стать активными участниками хозяйственной деятельности предприятий, их заинтересованными партнерами. Предприятия должны эффективно использовать и своевременно возвращать кредиты. Недопустимо покрытие финансовых проигрышей или упущений в хозяйственной деятельности.

Новые задачи ставятся в сфере управления трудом. Надо создать систему эффективной занятости, трудоустройства, переквалификации высокообразованных работников.

Затем выступили участники совещания. После XXVII съезда партии, и особенно после январского Пленума ЦК, мы почувствовали, что перестройка — это незыблемая необходимость, сказал генеральный директор Ленинградского объединения «Электросила» Б. И. Фомин. Ее первые проявления прежде всего в приматах демократизации. Это правильно, нужно кончать с тем, что кто-то тебе навязывает, что ты должен сказать и что тебе сделать. Тут надо идти не от административных предписаний, а от экономики, от чужой собственности, в которой ты работаешь. Но во главу угла, конечно, должны стоять государственные интересы.

Перестройка в экономической сфере подкрепляет процесс демократизации, а демократизация, в свою очередь, создает благоприятные условия для самоуправления в трудовых коллективах и развития экономики.

Остановившись на вопросах совершенствования планирования, оратор отметил, что в настоящее время оно слишком централизовано и ведется по очень большому количеству показателей, система формирования плана громоздка и многоступенчата. Составлен план, по его мнению, должно вестись на основе прямых договоров.

Говоря о проблемах распределения ресурсов, Б. И. Фомин высказал мнение, что переход на самофинансирование и на самоокупаемость отрезит покупателя. А поскольку мы всегда находимся и в роли покупателя, и в роли покупателя, никто за свои деньги ничего не купит, а договоры сорвутся. И покажется разбалансировка по всей стране. Давайте найдем новый критерий оценки с учетом перестройки, перехода на принципы хозрасчета, самофинансирования. Партийным, советским и государственным органам, всем тем, кто оценивает, тоже надо перестроиться. Причем чем быстрее, тем лучше.

Касаясь положений Закона о предприятии, В. П. Москаленко выразил несогласие со взглядами на этот документ некоторых работников «АвтоВАЗа». М. С. Горбачев: А было бы хорошо, если бы вы написали об этом, оценили этот документ как экономист. Надо дать возможность людям сопоставлять разные точки зрения и находить лучшие варианты. Проще сказать: прекратите дискуссии. Прекратили. И что дальше? Вернулись назад. Все молчим. Все хорошо, на трибунах ура! а дело в стране не движется с места. Поэтому надо открыто говорить все, хотя я считаю, что культуру дискуссий надо по-прежнему. И не бегать с жалобами в ЦК, как раньше. Есть редактор. Есть политическая

низаторов. На одну треть и даже половину уменьшилась потребность в технике. Если кто-то думает, что надо сначала дефицит ликвидировать, а потом начинать оптовую торговлю, то так никогда не решим вопрос.

Решения: Михаил Сергеевич Завьяков показывает: 30 процентов комбайнов не берет сельское хозяйство.

М. С. Горбачев: Своими деньгами платить начали. В стране под разными вывесками создано очень много организаций, НИИ, КБ и даже производств, которые по существу не выполняют своих функций, продолжал Б. И. Фомин. Они уже сегодня никому не нужны, но продолжают что-то делать. Выступавший предложил провести их аттестацию.

Затронул вопрос о роли министерств в новой системе управления экономикой, выступавший подчеркнул, что сейчас министерства отвечают за все. Они поставлены в такие условия, когда должны быть готовы ответить на любой конкретный вопрос, касающийся хозяйственной деятельности любого предприятия. Это заставило аппарат министерства окунуться в справку, в бесконечные совещания, заседания коллегий. Штабы отраслей должны быть освобождены от вмешательства в дела предприятий по мелочам и заняться главным — проведением планово-экономической и технической политики.

Высказывая свое отношение к проекту Закона о государственном предприятии, Б. И. Фомин напомнил, что в свое время долго велось обсуждение положений об объединении. Но после утверждения оно обросло многочисленными распоряжениями, указаниями, приказами и потому практически не работает. Этот урок следует учесть сейчас, когда мы готовимся принять Закон о предприятии. Надо, чтобы никто не мог его нарушить.

О ряде практических вопросов перестройки хозяйственного механизма, о необходимости создания экономических условий, повышающих ответственность и заинтересованность людей в достижении высоких результатов труда, говорил В. П. Москаленко — заместитель генерального директора Сумского машиностроительного объединения имени М. В. Фрунзе.

Самостоятельное, сказал он, очень хороший экономический метод. Если мы его внедрим, то несомненно сможем получать высокую отдачу. Но, как показала практика, некоторые министерства перешли на новые условия, не создав обоснованной системы экономических нормативов.

Нельзя говорить, что мы отделили механизм самодисциплины, если заработанное все-таки итерично, а первичными являются планирование и снабжение. Даже в нашем объединении, которое работает по этому методу третий год, каждый раз в конце месяца бросаемся вытискивать предельную сумму. Он фактически остается в качестве оценочного показателя. Поэтому и теперь, к сожалению, работу коллектива министерство ценит только по товару.

М. С. Горбачев: По товарной продукции план выполнен, а договоры сорвались. И покажется разбалансировка по всей стране. Давайте найдем новый критерий оценки с учетом перестройки, перехода на принципы хозрасчета, самофинансирования. Партийным, советским и государственным органам, всем тем, кто оценивает, тоже надо перестроиться. Причем чем быстрее, тем лучше.

Касаясь положений Закона о предприятии, В. П. Москаленко выразил несогласие со взглядами на этот документ некоторых работников «АвтоВАЗа». М. С. Горбачев: А было бы хорошо, если бы вы написали об этом, оценили этот документ как экономист. Надо дать возможность людям сопоставлять разные точки зрения и находить лучшие варианты. Проще сказать: прекратите дискуссии. Прекратили. И что дальше? Вернулись назад. Все молчим. Все хорошо, на трибунах ура! а дело в стране не движется с места. Поэтому надо открыто говорить все, хотя я считаю, что культуру дискуссий надо по-прежнему. И не бегать с жалобами в ЦК, как раньше. Есть редактор. Есть политическая

(Продолжение на 2-й стр.)



Светлана Романовская — самая молодая доярка на ферме «Мамольская» совхоза имени Азны Россонского района Витебской области, но авторитет у нее в коллективе большой. Четыре года назад после окончания средней школы девушка пришла работать на ферму. Недавно коммунисты совхоза приняли ее в свои ряды, а односельчане выдвинули кандидатом в депутаты областного Совета народных депутатов.

## Вести с орбиты

ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ ПОЛЕТОМ, 12. (ТАСС). Продолжается космическая эстафета Юрия Романенко и Александра Лавейкина на борту пилотируемого комплекса «Мир».

С помощью международной орбитальной обсерватории «Гентен» 10 и 11 июня была проведена еще одна серия астрофизических экспериментов. Рентгеновские телескопы, установленные на специализированном модуле «Квант», были направлены на сверхновую в Большом Магеллановом облаке и нейтронную звезду в созвездии Лебедя.

Необходимую для продолжения длительного времени вы-

сокоточную ориентацию орбитального комплекса и его стабилизацию при проведении подобных экспериментов обеспечивают мощные гироскопические стабилизаторы, которые включены в общий контур системы управления движением.

Сегодня в ходе дня космонавты проведут заключительные операции по подготовке оборудования и аппаратуры, необходимых для работы на внешней поверхности станции.

Выход экипажа в открытый космос начнется поздно вечером.

Самочувствие Юрия Романенко и Александра Лавейкина хорошее.

Полет проходит нормально.

## За рубежом

### Решимость коммунистов Франции

НАНТЕР, 12. (Соб. корр. «Правды»). Сегодня в пригороде Парижа Нантере открылась национальная конференция ФКП. В конгресс-холле мэрии Нантера собрались 1.200 делегатов, избранных местными федерациями ФКП. Через всю стену, украшенную красными знаменами и национальными флагами Франции, протопливают плакат: «С коммунистами за справедливость, свободу и мир!»

В повестке дня конференции два вопроса: участие ФКП в президентских выборах 1988 года и выдвижение кандидата ФКП на пост главы государства. Составившийся в мае с. г. пленум ЦК ФКП рекомендовал выдвинуть кандидатом в президенты члена Политбюро ФКП, председателя группы коммунистов в Национальном собрании А. Лаукаси. С докладом о задачах французских коммунистов по подготовке к выборам на конференции выступил Генеральный секретарь ФКП Ж. Марше. Он отметил, что в ходе подготовки к конференции подавляющее большинство коммунистов, входящих в 96 федеральных комитетов ФКП, поддержало рекомендацию ЦК ФКП. Слово теперь за делегатами конференции.

В своем докладе Ж. Марше дал подробный анализ положения в стране. Франция, сказал он, находится на перепутье. Независимые размеры достигли безработицы. 8 миллионов французов живут в нищете. Подавляющее большинство испытывает экономические трудности. В то же самое время 20 процентов французских семей, которым принадлежит 90 процентов национального богатства, продолжают богатесть, выживая за счет остальных. За последние годы их прибыли выросли вдвое, состояния — втрое. Пришедшие в марте 1986 года к власти правительство правых партий на главе с премьер-министром Ж. Шираком, проводя политику жесткой экономии, ведет дело к дальнейшему углублению социального неравенства в стране, осуществляет наступление на права трудящихся.

Ж. Марше отметил, что предвыборная кампания ФКП совпадает с подготовкой к XXVI съезду ФКП, на котором будет принята программа партии, которая определит долгосрочную стратегию ФКП, ее позиции по всем социальным и политическим вопросам.

Ж. Марше отметил, что предвыборная кампания ФКП совпадает с подготовкой к XXVI съезду ФКП, на котором будет принята программа партии, которая определит долгосрочную стратегию ФКП, ее позиции по всем социальным и политическим вопросам.

В. ПОТАПОВ.

## Выступление Х. Флоракиса

АФИНЫ, 12. (Соб. корр. «Правды»). Генеральный секретарь ЦК Компартии Греции Х. Флоракис выступил на пресс-конференции для греческих и иностранных журналистов.

Он затронул актуальные вопросы политической жизни страны, насущные проблемы греческого общества, остановился на предложении КПГ о создании блока левых и прогрессивных сил, выступающих за социалистические перемены. Х. Флоракис отметил, что имеются круги, которые хотели бы воспрепятствовать сотрудничеству сил прогресса, опорочить политику КПГ. Он указал, что намеченный XII съездом партии путь сплочения левых сил на

основе единой программы является долгосрочной политикой коммунистов Греции.

Отвечая на вопросы журналистов, Х. Флоракис отметил революционизирующее значение политической системы социализма. Изменения, происходящие в советском обществе, расширяют завоевания советского народа, укрепляют дружественную силу социализма для трудящихся всего мира.

В. ПОТАПОВ.

## Кто платит...

ЛУАНДА, 12. (ТАСС). Решающую роль в укреплении военного потенциала расистской ЮАР играют США.

Только за первые четыре года пребывания у власти администрация Рейгана число поставленных правительством Буты американских лицензий на производство различных видов ору-



## КОРЕННОЙ ВОПРОС ПЕРЕСТРОЙКИ

(Продолжение)

Начало на 1-й стр.)

линия, есть принципы, есть требования, есть критерии — за социализм, за перестройку, в интересах народа, а не против социализма, не против народа — этим и надо руководствоваться в дискуссиях, работе журналов.

Далее В. П. Москаленко останавливается на вопросах подготовки кадров. Он отмечает, что для успешного перехода на новые методы хозяйствования необходимо всемерно совершенствовать экономическую учебу руководителей кадров. Людям надо создавать условия для пополнения знаний, повышения квалификации. Но только в том случае, если они по-настоящему стремятся к этому. Но есть ведь, кроме этого, и те, кто, мягко говоря, недобросовестно выполняет свои обязанности, в том числе и рабочие, и конструкторы, и экономисты, и специалисты. Надо продумать меры воздействия, направленные и на воспитание нерадивых.

М. С. Горбачев: Трудовое законодательство тоже надо приводить в соответствие с условиями работы предприятия на хозрасчете.

В заключение В. П. Москаленко предложил учредить специальный норматив, который определял бы сумму отчислений заработной платы предприятий средств в местные бюджеты.

Перестройка идет, но считать, что она ведется в таких темпах, которые бы нас удовлетворяли, нельзя, сказал заместитель генерального директора объединения «АвтоЗИЛ» А. И. Бужинский. Демократизация производства, выборность руководителей — характерные черты того оздоровительного процесса, который происходит сейчас в экономике. Хозрасчет и демократизация — вот единственно правильные направления перестройки в хозяйственном механизме.

Выступающий отметил исключительную сложность отработки систем самфинансирования. В частности, многие министры и предприятия в пятилетнем плане получили капиталовложений меньше, чем требуется. Раньше этот недостаток корректировали годовыми планами, перераспределяли ресурсы, сейчас надо путь отрезать. Этот вопрос надо проработать. Мы, например, ведем все капитальное строительство, включая новые заводы, за счет собственных средств. Из бюджета ни копейки. Но поскольку расчет нормативов велся исходя из утвержденного пятилетнего плана, то получилось так, если у предприятия нет капитального строительства, то и отчисления от прибыли у него небольшие. У другого, наоборот, остается до 80 процентов прибыли.

М. С. Горбачев: Александр Иванович, вы, наверное, не уловили мысль о том, как распределить прибыль. Давайте строить платежи не на основе прибыли, а на прибыли платить за ресурсы. За трудовые ресурсы, за фонды, за воду, за землю. Давать план, расходуя больше ресурсов, больше и плати, меньше — тебе выгоднее, меньше плати государству. Если план по прибыли не выполнялся — все равно отдай за ресурсы. Между прочим, плата за ресурсы — это ведь идея продвинула. Дали тебе гектар, два гектара дали — плати за каждый гектар, а все остальное твоё.

Сейчас у нас переходный период, продолжал А. И. Бужинский. Можно что-то поправить. Но вся система должна быть отработана на тринадцатилетний период. Времене для этого почти нет, не успеешь оглянуться, и подойдет тринадцатилетняя пятилетка. Новый хозяйственный механизм заработает и будет работать только в том случае, если будет одинаков для всех, начиная с самых высших органов управления.

Вот мы на самфинансировании, все министерство. Но нас спрашивают: товар давай, количество хозрасчета, внешние дачи, количество внутренних танков с ЦТУ давай, и когда мы все подсчитали, получилось, что на 1986 год запланировано 1,670 разный показателей. Все они утверждены, подписаны и спущены.

Я хочу сказать — до тех пор, пока это не будет сложной, порядком не будет. Ведь есть показатель, который все закрывает, — выполнение плана поставок по договорам.

Есть один вопрос, о котором я не согласен. Это нормативное планирование инженерно-технических работников. Не нужно этого. Ведь есть нормы заработной платы, зачем давать еще норматив? Устанавливают эти нормативы для научно-исследовательских институтов, для учреждений, но не для предприятий, которые формируют фонд заработной платы по нормативу. В проекте закона предусмотрено право предприятий по своему усмотрению продавать сверхплановую продукцию. Мы, например, недоиспользуем этой возможности. Это будет такой мощный и сильный рычаг ускорения экономического развития страны, о котором мы сейчас думаем мало.

Говоря о формировании пятилетних планов, Ю. А. Песков — генеральный директор производственного объединения «Ростсельмаш» сделал вы-

вод: нужен дифференцированный подход к нормативам.

Перестройка пока не коснулась банковской системы. Отсюда — различные санкции, которые буквально «раздавали» предприятиям, ведущие технические перевооружения.

О ценнообразовании. Агропром поставил перед нами задачу создать такой комбайн, который бы соответствовал лучшим мировым образцам. Потом в процессе работы выяснилось, что вторая задача — создать не один комбайн, а серию машин, которые бы решали вопросы уборки всех видов культур. Однако рентабельность комбайна «Дон» получилась минус полтора процента, то есть машина убыточна. Объединение потеряло 17 миллионов рублей себестоимости и оказалось в плачевном финансовом положении.

Что касается инвестиционной политики, я считаю, что при самфинансировании должно быть четко разграничено, что мы должны делать за счет собственных средств, и то, что мы должны делать за счет государственных капиталовложений.

Стройбанк, я считаю, должен помочь предприятиям решать вопросы финансирования капитального строительства. И ни в коем случае не лезть в вопросы технического снабжения. Конечно, как перспектива, идея вести дела через магазин — хороша. Но я считаю, сейчас нужно дать нам возможность работать на прямых договорных хозяйственных связях. Пока они у нас не получаются, и виноват в этом Госбанк.

И еще. Раз уж мы перешли на самоокупаемость, почему нам должны планировать «сверх», из Госплана СССР, сколько процентов металла мы должны сэкономить. Нужен более эффективный противозатратный метод.

Что касается Закона о предприятии, то, принимая его, нужно посмотреть и те акты, которые сегодня существуют. То есть — увязать их с Законом о предприятии.

М. С. Горбачев: А если при утверждении документа одну статью добавить: все, что противоречит закону, — считать недействительным?

Думаю, так и должно быть, продолжал Ю. А. Песков. По закону нужно с руководителями производств спрашивать, по закону же им и доверять.

Переход от административных методов к экономическим требует настоящей революции в умах, сказал директор Института США и Канады АН СССР академик Г. А. Арбаков. И эта революция еще не совершилась. Нам надо посмотреть на некоторых «священных коровок» и не побоясь расправиться с ними так, как они этого заслуживают.

Одна из них — темпы роста. Зачем нам делать из этого показатели «священную корову»? Мы в два раза производим больше, чем американцы. Мы производим больше станков, больше мебели, больше обуви. У нас в четыре раза больше поголовье коров. Нам сейчас нужны не только темпы. Лишь с переходом на интенсивную экономику мы будем иметь темпы роста в чистом виде. А пока зачастую это дутые темпы, нужные тем, кто не хочет потерять показатели и премии.

Выступающий отметил, что даже самая прекрасная система хозрасчета, самфинансирования, может забуксовать, если у нас финансы будут в нынешнем положении. Деньги надо сделать деньгами.

Говоря о проекте Закона о предприятии, оратор подчеркнул, что, каким бы хорошим был этот документ, он, конечно, не сработает, если не изменить всю среду, в которой он будет действовать. Вопрос надо решать комплексно. И в этом плане очень хорошо, что одновременно готовятся еще целый ряд решений. Но важно, чтобы они не противоречили закону.

Выступающий отметил, что в промышленности наблюдается тенденция к гигантомании. Но очень крупными предприятиями сложно управлять. В этой связи не всегда целесообразно наращивать мощности объединения, а нужно идти на кооперацию с мелкими предприятиями. На Западе научно-технический прогресс идет сейчас через малые предприятия.

Расширяя пути совершенствования управления экономикой, Г. А. Арбаков высказался за сокращение количества министерств, резкое сокращение их функций. По мнению выступающего, необходимо изменить и роль Госплана. Мы воспроизводим неэффективные пропорции. Вся структура очень иерархична. И свернуть с этого пути трудно в огромной степени из-за позиции центральных органов управления.

Оратор отметил, что в новых условиях возрастает роль составляющих, которая должна подталкивать предприятия к нововведениям. Настоящего, быстрого экономического прогресса под нашим добрым руководством не будет. Это возможно в условиях здоровой социалистической конкуренции. Надо не закладывать с самого начала монополии на выпуск той или иной продукции, а дать возможность нескольким предприятиям попробовать свои силы и определить лучшее из дел на конкурсной основе.

Наша отрасль, отметил министр химического и нефтя-

но машиностроения В. М. Лукьяненко, работает в условиях эксперимента пять месяцев. Срок небольшой, но кое-что удалось за этот период высветить. Я поделился некоторыми своими соображениями.

Начал с широкой учебы руководителей среднего звена. Собирали курсы семинары, посылали туда грамотных специалистов. Разрабатывали методические указания, которые стали своего рода настольными книжками для мастеров, начальников цехов, директоров заводов.

К сожалению, ни одно предприятие, кроме Суджеского НПО, не вышло с предложениями увеличить план.

М. С. Горбачев: Наверное, просто не верят?

Мы имели несбалансированный план по прокату, сказал В. М. Лукьяненко. Его не хватало у некоторых предприятий, чтобы обеспечить выполнение плана. Поэтому никто и не взял прибавку к плану.

Перед переходом на самфинансирование нам казалось, что мы все сделали и провели очень большую подготовительную работу. Но, оказывается, сделали не все. В феврале был в Свердловской области — у нас там восемь заводов. Подойдя к рабочему, мастеру, начальнику цеха и директору. Хотя мне это очень неприятно говорить — практически каждый второй руководитель не владел этими принципами. То есть он прочитал, но у него ничего в голове не отложилось.

В новых условиях хозяйствования, продолжал оратор, должен быть минимум предприятий, строительство которых необходимо вести за счет госкапиталовложений. Все-таки самым надо зарабатывать средства. Вот у нас директоры уже не просто дайте мне то, дайте это. Ответ один: заработай. Конечно, есть еще руководители, которые приходят и говорят: посоветуйте, как выйти из положения. Понимают, что у нас нет средств, чтобы покрыть их плохую работу. То есть механизм начинает работать. Он, конечно, заработает еще лучше. Для этого надо время.

М. С. Горбачев: Если средств не хватает, возьмите кредит. Это тоже самфинансирование, но через кредит, потому что вы кредит вернете. А у нас привыкли к безвозвратному кредиту...

Скажу еще об использовании заработанных средств, продолжал В. М. Лукьяненко. Эта проблема из проблем. Предприятие заработало на жилье, развивая хозяйство. Но тут много трудностей. Когда сам строишь, с ресурсами очень сложно, особенно с железобетоном. Остро не хватает оборудования. Здесь, конечно, мы не должны подрывать веру у предприятий в то, что заработанные деньги они могут отоварить. Этот вопрос должен быть решен.

Генеральный директор Ивановского станкостроительного производственного объединения имени 50-летия СССР В. П. Кабайдаев, говоря о том, что перестройка идет медленно, подчеркнул: мешает этому прежде всего годами воспитанная привычка делать только то, что скажут сверху. Сейчас самым главным вопросом, как поощрять, развивать инициативу, надо менять стиль работы, организацию производства и управления. Я разделяю точку зрения тех, кто говорит, зачем стране столько министерств. Вы посмотрите: машины для заготовки кормов делает один министр, дорожную машину — другой и так далее. Или возьмите организацию производства. В ФРГ, например, из 500 станкостроительных фирм, сравнительно небольших по размерам, только две имеют собственные линейные цехи. А у нас у каждого своя линейка, своя модель, своя лес, своя механика — все свое.

Надо поднять роль науки, институтов, проектных и конструкторских организаций в ускорении научно-технического прогресса. Какое-то у нас очень снисходительное отношение к этим организациям. Их не хотят трогать из-за боязни проследить ретроградизм.

Недавно в состав нашего объединения, продолжал В. П. Кабайдаев, вошел инструментальный завод. Очень хороший новый завод, а директор жалует, что не хватает людей на производство, а вот людей, тратящих силы на ненужную работу, оказывается, хватает, сидят до упора. И формально повод есть. Любой контролер придет и остановит производство: нет нужных бумаг.

Теперь о международных объединениях. Дело доброе. Но есть вопрос, который мешает нам и будет мешать другим, кто будет создавать новые предприятия. Это вопрос ценообразования.

Скажу еще о хозрасчете. Если вы захотите что-то купить, скажем, у «Рено», вам бесплатно чертеть никто не даст и технологию тоже. А вот по нашим чертежам работает 15 предприятий страны, выпускают продукцию. Мы за это ничего не получаем. Законы других министерств, которые используют наши чертежи, обязаны платить нашим конструкторам хотя бы пять процентов. Это тоже элемент самфинансирования. Математическое обеспечение — этот наукоёмкий товар — надо ценить особенно высоко.

Управляющий трестом № 18 Главмосстрой Н. И. Транкин сказал, что он полностью согласен с В. П. Кабайдаевым. Большой тормоз перестройки — приверженность мышления руководителей к старым формам работы. Но существует и вторая сила, которая не даст перестройке развиться, а полную мощь — это инертность некоторых рабочих. Сложилась иждивенческая психология. Еще не вложив своего труда ни на копейку, некоторые считают, что государство им не крепко задолжало. Подобная психология дает о себе знать. И получается, что трудности у государства — это якобы трудности где-то в ЦК, в Политбюро и в правительстве. Низов это вроде не касается. А нам — наше отчаяние.

И вот только сегодня наступает перелом. Но под влиянием одной идеологии этого перелома не произойдет. Значит, нужен какой-то сильно действующий материальный фактор. Таким фактором является коллективный подряд и перевод всех предприятий на полный хозрасчет. Но если мы будем вынуждать и коллективный подряд, и хозрасчет локально или по отраслевому принципу, то полного эффекта это не даст. Мы должны это дело развивать на всей территории в масштабах, скажем, района. Раз все предприятия района на самфинансировании, значит, условия на всех предприятиях будут сходными.

Хочу сказать несколько слов о демократизации производства. Волна демократизации дошла до самого низа, но на местах мы, руководители, еще не прочувствовали этого. Иные считают, что разговоры останутся разговорами. Ничего подобного. До рабочего класса это дошло очень плотно. И это надо учитывать руководителям.

У нас в тресте нет валового показателя в плане, есть ввод объектов, прибыль и соотношение темпов роста производительности и зарплат. С июля прошлого года, когда мы перешли на эти показатели, не было ни одного месяца, чтобы мы не выполняли хозрасчетные показатели. Но не было, наверное, ни одного месяца, чтобы не срамили меня и весь трест за то, что я не даю валовые объемы.

М. С. Горбачев: Выходит, отчетность какой была, такой и осталась, и представляется, кому присуждают, а кому не присуждают первое место, идет по старым меркам? Не надо быть глубоким экономистом, чтобы понять цель строителей — ввод. А расход средств — это не цель.

Здесь, кстати, продолжал Н. И. Транкин, проявляется роль партийных органов в перестройке. Я считаю, что как только вышло постановление ЦК и правительства, то не надо дожидаться никаких инструкций, а надо действовать. Принцип к тебе финансистор: почему, мол, делаешь еще нет... В райком или горком должны пригласить этого товарища и объяснить: ждешь инструкцию — жди, но партийный орган — жди, тогда у нас не будет такого большого промежутика между решением ЦК и реализацией этого решения. Если бы партийные органы на местах активизировались, то перестройка сегодня была бы на несколько ступеней выше.

Месту и роли партийных работников в перестройке экономического механизма посвящаю свое выступление А. Н. Герасимов — первый секретарь Ленинградского горкома КПСС. Он отметил, что ленинградцы за последние годы накопили определенный опыт по реализации эффективности многоотраслевого комплекса, начинают срабатывать противозатратный механизм.

Однако у группы предприятий, которые работают в условиях экономического эксперимента, нет резкого выделения количественных и качественных показателей даже имеют отрицательную тенденцию. Это — результат того, что практические действия на местах оказались не подтвержденными со стороны министерств и ведомств соответствующими нормативами, правовыми, юридическими документами. В новые условия хозяйствования коллективы входят не в равной мере экономически и социально подготовленными. В более трудном положении оказываются мелкие и средние предприятия.

В этих условиях необходимо, чтобы сегодня партийная организация, как ядро каждого коллектива или отрасли, была на должном уровне, соответствовала требованиям перестройки.

Все парторганизации города оказались способными перейти к политическим методам руководства. Ведь для того, чтобы успешно двигаться вперед, необходимо обеспечить опережающий характер перестройки партийной работы. А вот сделать это непросто. Отдельные островки опыта в идеологической, политической работе в новых условиях не сформировались еще в единую комплексную систему партийного обеспечения хозяйственной перестройки. Выступающий считает, что следует по крупным собрать по положительное, что уже сделано в стране, и вооружить кадры новыми формами и методами работы. Как и где, здесь велика роль партийного работника, комиссара перестройки.

М. С. Горбачев: Не забывайте, что политкомиссары действовали всегда в экстремальных условиях: в гражданской войне, в Великой Отечественной войне. А нам нужны комиссары для перестройки в условиях демократии, вернее, партийные вожаки, способные возглавить дело.

Чтобы выдвигать на партийную работу людей, которые нужны перестройке, сказал в заключение А. Н. Герасимов, надо иметь надежный кадровый резерв, развивать гласность в работе с ним.

В отрасли, к сожалению, есть еще много предприятий, где вопросы перестройки решаются слабо, сказал министр черной металлургии СССР С. В. Колпаков. Особенно это касается украинских заводов.

В общем, есть ряд коллективов, где надо многое сделать. Наши работники еще не всегда сильны в вопросах экономики. Мы все сейчас учимся. Собираем семинары, проводим деловые игры и ведем постоянную учебу. Теперь надо учить и учить, учиться и учиться.

Много еще предприятий работают нестабильно. Но отношение к делу меняется. Вот такой пример. На Оскольском электрометаллургическом комбинате на одной из электрощитов произошла авария, много потерял металл. Но перекрыли другими печами, план выполнен. Раньше вывели бы среднюю, премию заплатили бы всем одинаково. Теперь по-иному. Те бригады, которые работали как положено, получили повышенную премию, а виновникам аварии сказали: «Верните сталь — получите эти деньги». И ни один не произнес ни слова.

Во вразрез с нашими задачами идут постановления о санкциях, отметил министр. Каждая мера сама по себе вроде правильная, а когда смотришь их все вместе, получается не то: при 14 миллионах рублей фондом материального поощрения у предприятия на 40 миллионов рублей штрафов. Штрафовать надо, наказывать надо. Но если коллектив сумел вернуть долг, надо дать ему возможность получить то, что он потерял.

М. С. Горбачев: Но ведь то, что не давал коллектив сегодня по договорам, это пошло по всей цепи...

Высказываясь далее относительно к проекту Закона о государственном предприятии, министр отметил, что во многих отраслях наряду с хорошими, современными предприятиями еще немало остались, которые требуют модернизации. Нужна переоценка основных фондов с тем, чтобы выравнять их положение и поставить в равные условия.

Говоря о специфике отрасли, где стоимость сооружений чрезвычайно высока, выступавший высказал мнение, что в металлургии примерно 60 процентов крупных объектов целесообразно финансировать централизованно, а около 30 — 40 процентов — за счет средств предприятий.

М. С. Горбачев: А почему у нас все должно быть централизованно, почему отрасль не хочет взять для этого большой кредит? Беря, но и быстрее поворачивался.

Все те меры, которые сейчас проводятся, считает генеральный директор Литовского объединения «Сигма» А. В. Чуплинка, должны дать результаты, потому что есть возможность поощрять людей. Много мер предусмотрено в новом порядке по оплате труда. Если их удастся реализовать, то это будет большой победой.

Однако некоторые понимают так, раз мы надо перестраиваться, то давай мне больше средств. Такой подход ни к чему хорошему, конечно, не приведет.

Отчего, продолжал оратор, мы сейчас страдаем? Нужны категорически запретить мелочную опеку, стремление министерств заниматься мелкими оперативными вопросами. Это, конечно, куда легче, чем решать крупные задачи. Многие работники министерств делают для себя в этом «корытце». Выдумывают показатели и держатся. Например, завод для своего внутреннего передела литье деталей, организовал литье под давлением, горит цинковые литы. И тем не менее нам планирует эти цинковые литы Госплан. Мы отчитываемся...

Говоря о путях ускорения технического прогресса, выступавший подчеркнул, что теперь нужны та продукция, та новая техника, которая действительно ускорит процессы, улучшит качество изделий. Надо быстрее преодолеть отставание от мирового уровня по вычислительной технике. Нужно поощрять все коллективы, которые дают продукцию, в несколько раз превышающую по своим качественным показателям нынешнюю. И это надо стимулировать.

Первый секретарь ЦК Компартии Казахстана Г. В. Колбин отметил, что в условиях Казахстана перестройка осуществляется в экстремальных условиях. Потребовалось приложить немало усилий для стабилизации атмосферы после негативных проявлений в декабре прошлого года. Одновременно был сделан акцент на повышении роли советских руководителей в управлении экономикой в территориальном разрезе.

Мы воспользовались предоставленным правом и со-

здали экономические отделы в советских органах, которые в территориальном разрезе стали управлять развитием экономики. Чтобы в перестройку включились широкие круги людей, мы вылезли за пределы самых сложных вопросов, таких, которые годами не решались. Это жилищная проблема, улучшение продовольственного снабжения, строительство асфальтированных дорог.

В решении жилищной проблемы мы ищем разные пути. В том числе и индивидуальные строительные. Вот сейчас в Усть-Каменогорске строится 650 индивидуальных коттеджей. Принцип такой — 6 соток под садовый участок, и на этом участке ставим коттедж с благоустройством, выдем на что соответствуетую сумму банка, предприятия. Желющих строить призывает прямо на место. Если посмотреть на эту стройку, дух захватывает — как работают там!

Я еще раз прошу, Михаил Сергеевич, предоставить возможность распространить принципы, которые мы используем на сельхозпродукты (есть твердый план отгрузки в союзный фонд — остальное ваше), также на строительные материалы. Я твердо уверен, мы найдем возможность перевыполнить план и легко выйдем из положения.

М. С. Горбачев: Вопрос о строительстве жилья сейчас вышел на первое место, куда ни пойдешь, везде его ставят резко, чем продовольственный и остальные вопросы.

Право использовать для местного снабжения сверхплановое производство сельхозпродуктов, продолжал Г. В. Колбин, сыграло большую роль в улучшении продовольственного снабжения. Не сразу поняли местные руководители, что дает это право. Но сейчас им пользуются довольно хорошо. Однако есть и такие, кто считает своей обязанностью направить очередную просьбу в центр.

По ряду областей рост по производству мяса составил 25 процентов с начала года. Многие получили возможность сверхплановое мясо использовать. Но в одной области встречались удовлетворение людей, а в других эти вопросы по-прежнему не решены.

М. С. Горбачев: Вот и надо перестраиваться. А то думаешь, перестройка — это в основном громкие слова. Надо конкретным делом заниматься: жилье, продовольствие, вот так брать и решать. А когда человек в Челябинской области не может найти гвозди и находит их в Прибалтике, какая тут перестройка.

Генеральный директор производственного объединения «Ждановтажмаш» И. Д. Нагаевский подчеркнул важное значение установления оптимальных цен. Однако очень уж сложную лестницу проходит выработка этих цен: заказчик — поставщик, институт заказчика, министерство-заказчик, потом министерство само поставщик, а потом Госкомцен СССР.

Предложение такое: работающие на самфинансировании, на полном хозрасчете заказчик и поставщик договариваются о цене, а Госкомцен СССР ее утверждает. И не будет больших потерь времени и энергии.

Директор Института экономики мировой социалистической системы АН СССР О. Т. Богомолов в своем выступлении рассказал об опыте перестройки в других социалистических странах. Этот опыт показывает, что наиболее быстрый и непосредственный эффект для народа дает применение экономических методов руководства прежде всего в сельском хозяйстве, в торговле, в легкой, пищевой промышленности, в жилищном строительстве. И очень показательны, что хозяйственные реформы, хотя, может быть, и в разное время, но начались во многих странах именно с сельского хозяйства. Так было в Венгрии, Китае и в Чехословакии.

Жизнь показала, что очень важно распространить сельскохозяйственного производителя от бюрократического административного вмешательства, которое у нас, к сожалению, сильно. Даже после того, как принято постановление, все равно есть тенденция его искажать, ограничивать права.

М. С. Горбачев: Да, В. П. Никоноров встретился с группой представителей, которые были на последнем совете колхозов, и дал им стенограмму, а я ее читал. Просто стоят даже лучшие председатели.

Я думаю, продолжал О. Т. Богомолов, надо все-таки идти на то, чтобы полнее использовать принцип диалога и в торговле, и в общественном питании, где у нас дела обстоят плохо. И здесь тоже в общем-то нужно подумать о том, чтобы открыть возможности для инициативы, для большей свободы действий.

В перестройке хозяйственного механизма, отметил оратор, имеется один ключевой вопрос, который, как мне представляется, мы несколько стилизовали. Это вопрос о рынке при социализме, естественно, регулируемом. Мы говорим о товарно-денежных отношениях, об оптовой торговле, а слово рынок упоминаем большей частью в негативном контексте. А рынок — вообще бранное слово. Вообще по Марксу, если мы говорим о товарном производ-

стве и товарно-денежных отношениях, то тем самым подразумеваем, что стоимость товара, потребность в нем является не в Госплане или в каких-то органах, а тогда, когда проголосовал рублем потребитель. Почему, скажем, вопрос о выпуске новой марки автомобиля должен решаться «наверху»? Потребитель сам должен сказать, какой автомобиль ему нужен. Но этого он не может сделать в условиях пресловутого дефицита.

Далее выступающий остановился на вопросах прямых связей между предприятиями социалистических стран. Для их развития, подчеркнул он, рубль должен быть конвертируемым.

Уже весь прошлый год мы действовали практически по двухзвенной системе, сказал министр приборостроения, средств автоматизации и систем управления СССР М. С. Шкабардин. Не могу сказать, что мы уже достигли каких-то выдающихся высот, но сделали немало. Укрепили предприятия, создали объединения, нам дали для этого определенную свободу.

Проработали на самфинансировании 5 месяцев и поняли, что эта система очень чувствительна к различного рода нарушениям. У нас, например, получили дисбаланс материально-технического обеспечения. Так, к сожалению, произошло и в других отраслях. Обобщая, можно сделать вывод, что система самфинансирования в практической жизни столкнулась со существующими недостатками на ключевых направлениях, она их сильно обнала.

Одно из положений закона, на наш взгляд, слабо согласуется с действующими постановлениями директивных органов. Ведь нет ни одной недели, когда, например, по нашему министерству не проходили бы разного рода постановления, где определяются многочисленные задания. А в Законе о предприятии записано, что трудовой коллектив принимает план на год.

М. С. Горбачев: Выпускаясь постановления, в них расписаны задания излупные подобно — до гайки, до заклепки. Это все надо переделывать, от многого отказаться. Есть проблема, есть задача — надо принимать правительственные или партийные решения, которые должны потом вылиться в государственный заказ. Всем нам надо перестраиваться.

Государственный заказ, мы представляется, сказал М. С. Шкабардин, тоже надо было бы в рабочем порядке еще раз продумать, чтобы сделать его более престижным, чтобы он был реально подкреплен материальными обеспечениями.

Далее министр остановился на вопросах взаимоотношений отраслей в рамках бюро Совета Министров СССР по машиностроению. Здесь, по его мнению, немало проблем. Пять месяцев работает наш коллектив на самфинансировании по чистой продукции, сказал генеральный директор производственного объединения «Омский» П. В. Бударкин. И начиная с рабочего и кончая директором — все прекрасно прочувствовали преимущество нового метода.

Большое внимание мы уделяем качеству продукции. Сегодня омские машины — одна из лучших в стране. Ряд других предприятий выпускают шины, ходимость которых значительно меньше, чем у сделанных в Омске. Между тем цена на них одна и та же. Это неправильно. Хорошая машина должна иметь хорошую цену.

М. С. Горбачев: Вот это и есть составляющая. Тогда будет заинтересованность, тогда будет и соревнование, продолжал П. В. Бударкин. Но, чтобы утвердить цену на любое изделие, надо ходило полгода. Вообще утверждение цен у нас — это целая проблема.

Нуждается в совершенствовании и система цен на продукцию машиностроения, продолжал далее директор. Линия для вулканизации покрышек в 1974 году стоила 620 тысяч рублей. Сегодня точно такая же линия стоит миллион 200 тысяч.

Говоря о порядке реализации сверхплановой продукции, оратор предложил такую процедуру: оставлять в распоряжении предприятий. Это, по его мнению, даст большой выигрыш. Ведь в громадной стране мы не можем распределить все до иглы. Если поставка выполнена, с остальным можем сам разобраться. Но сегодня далеко не так. До фонда, потребитель имеет право: «Заменяйте размер на размер». Сегодня шины к «КамАЗу» мне не нужны, надо к «Уралу». Если есть такая возможность, почему же не заменить так 500 — 600 покрышек. А за это «Резинкомбинат» предвидит штраф. За что? За то, что лучше удовлетворил потребителя.

Оратор поставил вопрос о юридической ответственности МПС и Минэнерго, если по их вине предприятие нанесен ущерб. Ответственность должна быть одинаковой.

Заведующий кафедрой МГУ Г. Х. Попов подчеркнул, что успех закона определяется в конце концов не точностью формулировок, а теми социальными силами, которые он потом приводит в действие. Мне хотелось, сказал он, остановиться на проблемах

инициативного научно-технического прогресса, то есть того технического прогресса, который должны осуществлять предприятия своими силами. В новом механизме заложено: создать фонд развития производства, который бы позволил предприятиям своими силами, своими силами внедрять новшества. Но уже есть урок, который надо обязательно помнить, — это урок 1965 года. Тогда сложилась такая ситуация: деньги отдали предприятиям, а они вообще не могут их реализовать, так как им негде купить ни оборудование, ни станки, ни машины и т. д.

Теперь вопрос о переходе к оптовой торговле. Об этом говорилось и в 1965 году. Что же получилось на практике? Показатель обязательной номенклатуры рос, рос, и к 1968 году никакой продукции, кроме той, которая попадает в обязательную номенклатуру, не осталось.

Какой выход мне представляется? На следующем этапе нашей работы нужно думать об одном важнейшем мероприятии: принять лимитную величину государственного заказа. Предель, до которого он может доходить на предприятии. Он может быть 50—60 процентов, может достигать двух третей, но предприятие должно твердо знать, что одна треть будет его. Что уже никто не сможет распоряжаться этим.

Возникает и вопрос о том, чем заниматься министерству после реформы. Абсолютно уверен, что оно должно заниматься только государственными заказами, если они будут влезать во все контрольные цифры, то опять оседает предприятие.

Сейчас предусматривается заинтересованность, связанная с премиями и с фондом зарплат. Это большое продвижение в сравнении с 1965 годом, когда мы фонд зарплат фактически не трогали, а за счет премий и тринадцатой зарплаты пытались стимулировать.

Сейчас мы вторглись в основную фонд заработной платы. Это большой прогресс. В проекте закона предусматриваются два возможных варианта: первый вариант — норматив по зарплате, второй вариант — остаточный принцип зарплат. Этот принцип, на мой взгляд, глубоко прогрессивен. Там все ясно, я заплатил тому, кому я тому, а остальное — мой остаток. Если мне что-то удалось улучшить, фонд зарплат возрастет, если что-то ухудшилось — он уменьшится.

Мы сейчас не можем перейти на систему значительных объемов рынка и оптовой торговли. Но какой-то рынок и оптовой торговли можно создать. И это должен быть рынок, на котором цены определялись бы свободой.

В заключение хотелось подчеркнуть и такую мысль: владеть целесообразно соединить все силы экономистов на одном участке. Надо, чтобы было несколько центров, чтобы можно было получить заключение и от Академии наук, и от Академии общественных наук, и от Академии народного хозяйства, от научно-экономического общества, сопоставить точки зрения.

Генеральный директор научно-производственного объединения «Комплекс» А. А. Нестеров рассказал, как идет перестройка на предприятии. Он отметил, что коренного изменения в отношении к труду еще не произошло. Внедрение гонимости показало, что качество выпускаемой продукции является в первую очередь от того, как мы ее принимаем, а от того, как соблюдаются технологическая дисциплина. А рабочие нередко ее нарушают. Чтобы не допустить этого, мы записали в коллективном договоре такой пункт: за нарушение технологической дисциплины рабочим грозит лишение в определенном размере. И рабочие проголосовали за это. Они понимают, что другого пути нет.

М. С. Горбачев: Правильно, что вы делаете это демократически.

Скажу о строительстве жилья, продолжал А. А. Нестеров. То жилье, которое мы строим хозспособом в городе, предусмотрено в плане, обеспечено ресурсами. А то, что строим на селе, оказывая помощь подшефным хозяйствам, в плане не засчитывают. Какой же это хозрасчет, если мы строим, а строители за нас отчитываются? Им в план объемы работ записывают, а мы несем чистые убытки.

В условиях экономического эксперимента мы работаем с 1984 года, сказал директор Ворошиловградской кондитерской фабрики С. И. Крюков. Кондитерская промышленность, отметил он, вообще не прибыльная, работает рентабельно, хотя мы в последние время ограничили импортные поставки. На нашем предприятии, правда, используется добротное отечественное сырье. Но путь от рождения до массового выпуска, на это требуется год-полтора.

И, конечно, проблема упаковки, мешающая виду продукции. Нет расфасовочных автоматов. Мануальными делаем

(Окончание на 3-й стр.)



# По Стране Советов

## КОРЕННОЙ ВОПРОС ПЕРЕСТРОЙКИ

(Окончание. Начало на 1-й и 2-й стр.)

своими силами. Хотелось бы, чтобы министерство больше помогло.

М. С. Горбачев: Можно договориться с конструкторами, создать целевую комплексную группу, заключить договор.

Надеюсь, что новый закон такую возможность предусматривает, продолжает С. И. Крупко, будет польза и для предприятия, и для экономики.

Проблемам планирования в условиях хозрасчета посвятил свое выступление директор Института экономики АН СССР, член-корреспондент АН СССР Л. И. Абалякин. Государственный план, отметил он, — это система. Это задачи, которые ставятся перед народным хозяйством на пять лет, это крупнейшая пропорция между накоплением и потреблением, которая не может сложиться как сумма этих пропорций в отдельных предприятиях, министерствах и регионах. Это заданная пропорция, так же как и многие другие.

А дальше возникает задача — как цели и требования этого плана довести до предприятия, чтобы оно работало на эти цели. Вот это вторая часть планирования. Первое — это государственный план, который утверждает Верховный Совет. А второе — это система обеспечения государственного пятилетнего плана. Я могу обеспечить его старыми методами, пытаюсь расписать все и вся, довести до каждого предприятия. И я могу довести, побудить предприятия, чтобы они были за этот план с помощью экономических методов, используя цены, нормы, тарифы, налоги, платежи и госзаказ. Это вторая часть планирования.

Госплан планирует производство и использование национального дохода. Из него берутся средства на оплату, на общественные фонды, на

капиталовложения и так далее. Предприятию надо устанавливать фонд зарплаты на рубль чистой продукции. Коллектив не заработал, не набрал чистой продукции, уменьшился фонд зарплаты. Значит, он должен либо уменьшить численность, либо понизить средний заработок. И не отступать. Вот это один из самых принципиальных вопросов перестройки, в котором люди должны поверить, что если мы плохо сработаем, будут нам снижать зарплату. Пока никто не верит, что будет снижать зарплату, если плохо сработаем. Ниже прошлого года не дадут.

Вы можете не планировать предприятия объем выпускаемой продукции. Но они сами будут гоняться за этим объемом, если есть жесткий норматив формирования фонда заработной платы. Если же сохраняется планирование объема, все затратные методы накручивания этого объема сохраняются.

Государственный заказ, сказал Л. И. Абалякин, я понимаю как систему безоговорочного обеспечения приоритетных потребностей. Должны быть определены и права Госплана, министерств или регионов размещать эти заказы. Работа по госзаказу должна быть наиболее выгодной. Предприятия должны бороться за право получения госзаказа, потому что он имеет, скажем, меньше отчислений от прибыли в бюджет. Госзаказ может иметь приоритетное снабжение дефицитными ресурсами.

Подводя итоги совещания, М. С. Горбачев сказал: Думаю, что все рассмотренное здесь найдет отражение в докладе Политбюро на Пленуме Центрального Комитета партии. Я хочу сказать, что эта встреча — своего рода первое опробование результатов работы Политбюро ЦК партии и правительства по подготовке основных документов, которые будут создавать базу

для формирования целостного механизма управления экономикой страны. И в этом смысле высказываю не только свое мнение, но и мнение всех товарищей из руководства: мы удовлетворены встречей. Прежде всего потому, что это был открытый, честный разговор, может быть, в чем-то полемический, содержащий разные подходы, разные точки зрения в оценке тех или иных вопросов. В главном этот разговор совпадает с тем, как мы выстраиваем себя, формируем наше представление о будущем хозяйственном механизме и о будущей системе управления экономикой.

Думаю, в главном совпадении есть. Есть совпадение в основополагающих моментах. Прежде всего в том, что без перестройки мы не можем двигаться вперед. Этот вопрос я поставил на первый план: как товарищи смотрят на перестройку, как она идет, как они оценивают ход ее и как через перестройку обеспечить социально-экономическое ускорение страны?

Я думаю, в результате обмена мнениями мы можем констатировать, что перестройка — это уже не только теоретический и политический найденный ответ на вызов времени, но то, что в нашем обществе созрело. Это единственная реальная альтернатива тому состоянию, в котором оказалось наше общество, и особенно его социально-экономическая сфера. Других предложений от участников встречи я не слышал — все за перестройку. За вами, руководителями крупных предприятий, стоят огромные коллективы, и вы в данном случае уже выражаете определенное мнение трудящихся. С другой стороны, вы входите в состав партийных, советских и других органов, сформированных демократически, на основе известных принципов. И вы выражаете в какой-то мере и те суждения, и те оценки, которые имеются в местных партийных и общес-

твенных организациях. Я не думаю, что здесь была выражена только персональная точка зрения. Это, видимо, точка зрения, которая выражает сложившееся настроение, оценки, подход во всем нашем обществе. Это очень важно для нас.

Здесь присутствуют и представители науки. За ними широкая общественность, которая очень много сейчас размышляет, ведет дискуссии в рамках конференций, встреч, бесед, через прессу, просто в каждодневных разговорах. Я думаю, товарищи пришли сюда тоже с суждениями, которые отражают в какой-то мере настроение нашей научной общественности.

На совещании присутствуют руководители отраслей, руководители экономических ведомств. Мы пригласили и группу партийных работников, к которым, естественно, и себя относим. Такой состав совещания позволил получить более взвешенный взгляд на перестройку. Все за перестройку: и я, и вы, и на других уровнях руководства управления общества. Это во-первых.

Во-вторых, я вижу, что все с большой ответственностью отнеслись к обсуждаемым вопросам. И это хочу особо отметить.

Конечно, мы не должны впадать ни в какие преувеличения. Накануне Пленума ЦК надо иметь точную оценку состояния дел начального этапа перестройки. Все мы видим, что этот процесс идет трудно, сложно, противоречно, но он идет. Нужны новые импульсы с тем, чтобы этот процесс ускорился, набрал силу. И не точки зрения разговоров, а прежде всего с точки зрения решения различных вопросов во всех сферах жизни нашего общества.

Это первое обобщение, которое, я думаю, очень для нас важно. Никто не ставит под сомнение перестройку. Наоборот, все, что здесь было ска-

зано, — это попытка что-то сделать, чтобы придать больший темп, больше динамизма перестройке, больше результативности, чтобы она охватила все сферы и все слои нашего общества.

Не случайно вторым вопросом на совещании было рассмотрено ваше отношение к Закону о предприятии. Мне кажется, все, о чем здесь говорилось, можно суммировать так. Рассчитывать, что прямо с ходу, с одного маха, полив прическом мы будем иметь идеальный Закон о государственном предприятии, — невозможно. Для этого пришлось бы выяснить, что такое идеальный закон на сегодня и будет ли он идеальным завтра. Я думаю, что мы подошли реалистически и все высказались, что закон — это большое достижение на данном этапе перестройки системы управления. И хорошо, что начали именно с основного звена. Как мы поняли, закон надо применять, начинать по нему работать и выявлять его сильные и слабые стороны и при необходимости совершенствовать. Но он уже сегодня содержит в себе хорошую базу для того, чтобы разворачивать работу по внедрению нового механизма хозяйствования.

Все вопросы практического характера, которые тут были подняты, заслуживают внимания. Но я об этом скажу чуть позже. В принципиальном плане я так понимаю: мы с этим законом выходим и на Пленум ЦК КПСС, и на сессию Верховного Совета СССР.

И третий вопрос был такой: как вы представляете себе верхнюю инстанцию, центр управления нашей экономикой на этапе радикальной реформы?

Для нас разговор, который состоялся, важен своей принципиальной стороной. Как товарищи смотрят на центр в новых условиях? Главное требование, чтобы его деятельность, все, что должно быть решено в центре по управле-

нию экономикой, не противоречило Закону о предприятии. Эта мысль присутствовала здесь, и, кстати, такое требование мы себе взяли на вооружение в Политбюро ЦК и правительстве. Николай Иванович Рыжков только сейчас мне сказал, что ему каждый день приходится возвращать ряд документов из-за того, что они противоречат проекту Закона о предприятии. Я думаю, такой подход надо до конца выдерживать. У нас ведь есть разрабатываемые документы о Госплане, банках, Минфине, Комитете по ценам, Комитете по труду и другим ведомствам. Всего 12 документов.

Мы эти проекты о центральных органах управления экономикой пока не принимаем. Открывается сессия, будут дебаты, видимо, многое будет сказано. И сессия закон примет. Тогда еще раз можно будет вернуться к проектам и уже на основе всего этого доработать их и придать им законченный вид. Но ясно одно, что Закон о предприятии не начнет действовать, если мы не решим вопросы управления экономикой из центра. Мы в этом отношении на правильном пути: одновременно рассматриваем и меняем управление не только на уровне основного звена, но и на уровне центра. Надо сказать, у нас есть соответствие о структуре республиканских и местных органов. Здесь еще надо многое прояснить в прежде всего о соотношении центра и местной инициативы.

Принципиально ясно, что в результате развития нашей экономики, ее ускорения, ее масштабирования, профессионального, культурного уровня трудящихся мы находимся сейчас на новом этапе. И, естественно, сегодня можно по-новому раскрыть имеющийся потенциал. Все то, что мы накопили за предшествующие периоды, надо лучше использовать, развязать инициативу, дать больше простора хозяйственной самостоятельности.

Вот что я хотел бы сказать в итоге? Переход на новую систему хозяйствования и решение задачи по коренной перестройке управления экономикой — не простые проблемы. Будут этапы в переходе на новую систему управления, на новую систему управления экономикой.

Первый этап — это оставшиеся три года пятилетия. Мы хотим вводить закон со следующего года. Думаю, это правильно. Мы должны, как бы ни было трудно, набраться опыта, школу пройти.

Необходимо начать подготовку к тринадцатой пятилетке. Я уже говорил, что надо сейчас бросить все силы, чтобы спланировать пятилетку на новых подходах. И перейти на новую систему управления в следующий пятилетке. Значит, задача этих трех лет — подготовить все, что необходимо для перехода на целостную систему управления экономикой. Но даже после всего этого, когда и три года истекнут, когда мы проработаем все вопросы и начнем 1991 год, все равно будем проходить школу. Это будет опять новый этап. Каким он будет, сколько займет времени, сейчас не будем прогнозировать, но это уже этап, который выведет на конечные цели радикальной реформы, новые качественные рубежи в развитии экономики и социальной сферы. Это будет серьезная, продолжительная работа.

За центром остаются главные пропорции, главные балансы, вопросы обороны, вопросы развития республики и т. д. Только на основе общественной собственности создается возможность иметь такой центр, который способен прогнозировать, рассчитывать, ставить цели и достигать их. Это наше преимущество.

Встают вопросы, как сочетать централизм с инициативой. Вот тут и нужен механизм, нужна система показателей. Вот тут мы ищем.

Что хотел бы я сказать в итоге? Переход на новую систему хозяйствования и решение задачи по коренной перестройке управления экономикой — не простые проблемы. Будут этапы в переходе на новую систему управления, на новую систему управления экономикой.

Первый этап — это оставшиеся три года пятилетия. Мы хотим вводить закон со следующего года. Думаю, это правильно. Мы должны, как бы ни было трудно, набраться опыта, школу пройти.

Необходимо начать подготовку к тринадцатой пятилетке. Я уже говорил, что надо сейчас бросить все силы, чтобы спланировать пятилетку на новых подходах. И перейти на новую систему управления в следующий пятилетке. Значит, задача этих трех лет — подготовить все, что необходимо для перехода на целостную систему управления экономикой. Но даже после всего этого, когда и три года истекнут, когда мы проработаем все вопросы и начнем 1991 год, все равно будем проходить школу. Это будет опять новый этап. Каким он будет, сколько займет времени, сейчас не будем прогнозировать, но это уже этап, который выведет на конечные цели радикальной реформы, новые качественные рубежи в развитии экономики и социальной сферы. Это будет серьезная, продолжительная работа.

Вот что я хотел бы сказать в итоге? Переход на новую систему хозяйствования и решение задачи по коренной перестройке управления экономикой — не простые проблемы. Будут этапы в переходе на новую систему управления, на новую систему управления экономикой.

Мне думается, что на предостой еще много дискуссий, проработок. Надо заботиться не только об их содержании, но и о форме. Надо уважать друг друга. Теперь даже на уровне государственных органов, что другие страны могут жить по-другому. Это же их дело, это же суверенное право народов. Если мы в этом отступим, тогда на чем строить международные отношения? И у людей, обеспокоенных судьбой социализма, судьбой нашего народа и процветания страны, — разный опыт, разные точки зрения. Значит, нам надо обеспечить такую атмосферу, которая способствовала бы учету всех точек зрения.

Это не означает, что при обсуждении должна отсутствовать ответственность. Нет. Все мы должны быть очень ответственными. Это может быть обеспечено только культурой дискуссии, уважением друг к другу. Могут быть даже заблуждения. Я думаю, их тоже надо обсуждать. Но нам нужны дискуссии, выступления, проникнутые заботой о социализме, о народе, о здоровье нашего общества, их надо стимулировать, поддерживать.

Тому, кто хочет нам предложить антикоммунистические альтернативы, мы должны дать отпор. Ведь со стороны народа нет предложений, мы все привержены тому, чтобы раскрыть потенциал социализма. Поэтому все, что обогащает, укрепляет социализм, нам необходимо. И дискуссии, направленные на эту цель, должны приветствоваться.

Я хочу вас поблагодарить за участие в этой встрече, за вклад, который вы внесли, и за поддержку усилий Центрального Комитета партии в продвижении радикальной реформы в экономике. Это — стратегическое направление нашей работы в перестройке.

Желаю вам успехов. (ТАСС.)

### Состоялась беседа

12 июня член Политбюро ЦК КПСС, Председатель Президиума Верховного Совета СССР А. А. Громыко принял находящегося в Москве по приглашению «Литературной газеты» гражданина США, борца за права американских бездомных Джозефа Маури по его просьбе.

Джозеф Маури — рабочий из Нью-Йорка, трижды выселившийся из жилья, — попросил руководство Советского Союза напомнить президенту США о срочной необходимости всерьез обратить внимание на критическое положение нескольких миллионов американцев, лишенных крова в результате ущемления одного из основных прав человека.

В ходе беседы А. А. Громыко подчеркнул, что в Конституции СССР в числе закрепленных его прав и свобод человека обеспечивается право на жилище. Тем, кто лишен этого права где бы то ни было в условиях другого общественного строя, мы искренне сочувствуем. Вот почему советские люди оказывают моральную поддержку и благодарному подвигу Маури.

Советский народ, отметил А. А. Громыко, питает уважение к американскому народу и желает жить с ним в мире. В этом Маури мог сам убедиться во время посещения нашей страны.

В заключение Маури, который уезжает в свою страну, просил передать всем советским людям глубокую благодарность за оказанный ему теплый прием в Москве.

На беседе присутствовал главный редактор «Литературной газеты» А. В. Чаковский. (ТАСС.)

### В честь праздника

Торжественное собрание, посвященное Дню работников легкой промышленности, состоялось в Москве 12 июня.

В президиуме — первый заместитель Председателя Совета Министров СССР В. С. Мураховский, заведующий Отделом ЦК КПСС Л. Г. Вобликов, руководители министерств и ведомств, представители общественности столицы, передовики производства.

С докладом выступил министр легкой промышленности СССР В. Г. Клепов. (ТАСС.)

### Задачи кооператоров

Вопрос о работе Центросоюза по увеличению закупок и переработки сельскохозяйственных продуктов и сырья, более полному удовлетворению потребности населения в продуктах питания обсужден на заседании Государственного агропромышленного комитета СССР. Оно состоялось в Москве 12 июня.

На заседании выступил первый заместитель Председателя Совета Министров СССР, председатель Госагропрома СССР В. С. Мураховский. (ТАСС.)



◆ ФЕРМАМ — НАДЕЖНЫЙ ЗАПАС КОРМОВ

## Сенокосный конвейер

Наверное, только у горожан-домоседов осталось старое представление о сенокосе. Когда «раздуются, плечо, размазаны, рука», «косок, коса, покос роса» и «бабы стройными рядами ходят, сено шевелят»...

Все изменилось на современном лугу. И на диком, и на том, что отныне сочной зеленью в полевом севообороте. Не слышно и не видно на лугах ни осылого «сеноскопного» грома людских голосов, ни сотен белых женских платков, ни косарей в потных рубашках. Только колонны техники выстраиваются по всей Бриничине у края травяных массивов. Это уборочные комплексы и отряды. Что в них? Тракторы и самоходные, тракторные и самоходные косилки, грабли и ворошители, копилки, стогамотатели и пресс-подборщики... «Роса долой — и мы домой» — это старое крестьянское правило теперь тоже не годится. Травы теперь косят, сушат и убирают на полях в зной и в дождь, в любую погоду. А в «зале», в делянках и при фермах, стоят наготове невиданные раньше на деревне маленькие заводчики — агрегаты для приготовления витаминно-травяной муки и гранул.

Такова наша озабоченность сенокосной страдой. Потому что современный сенокос — это конвейер техники и технологий. Угнать в нем любое звено, подведи хоть один агрегат или человек — и пропадет в темпах уборки. Темпы же сенокоса — это прежде всего качество кормов.

А вот как масштабы начавшейся работы.

В области предстоит убрать траву с 470 тысяч гектаров, говорит председатель областного агропрома В. Есиков. — Соответственно организовано и укрупнено 450 уборочных комплексов и отрядов. За сезон нам необходимо заготовить кормовых единиц — по 20 центнеров на условную голову, а сена не менее двух с половиной тонн на корову. Причем немалую его часть заготовим с помощью активного вентилирования и прессования.

Одну остается неизменным в сенокосе: это — страда. Напряженная. От зари до зари. Две трети комплексов и отрядов работают на подкормку. Они стали настоящими хозяевами кормовых полей и лугов. Им выданы задания, определены сроки операций. В них созданы временные партийные и комсомольские группы. В честь передовиков сенокосной страды формируются бригады, награждаются отличники. В честь передовиков сенокосной страды формируются бригады, награждаются отличники. В честь передовиков сенокосной страды формируются бригады, награждаются отличники.

«Хозяйство «Бриничское». Бегут за косилками Н. Балабина, А. Бондарева и М. Гаврилова «водили» густых скошенных трав. Они в самом соку. Доброе будет сено! А на соседнем поле работает бригада А. Федина, специализированная на заготовке витаминно-травяной муки. Вся скошенная масса тутчас измельчается и отправляется на две установки АВМ с грануляторами. Там, на этом по сути заводе, смонтированы и машины для сеной резки, заготовления брикетов. По сравнению с традиционными заготовками технология «куром» — поле, вечером — готовый корм — сохраняет питательных веществ на 15—25 процентов больше.

«Колхозы «Левенцов», имени Ленина, совхозы «Домашевский» и имени 60-летия СССР того же Бриничского района. Работа кормодобывающих отрядов тут в полном разгаре. Травы подкормки не только в севообороте, но и на естественных лугах, пастбищах, неудобьях. Скошенные участки вновь подкармливают — будет второй укос.

«Опытное хозяйство «Южная революция», колхозы имени Ю. И. Ульянова, «Комсомолец», имени Кирова Новоиздатовского района. Всюду косовую траву ведут в любую погоду, умело маневрируют техникой, используют активное вентилирование на ушке

сена. А в колхозе «Красная Игула» сено повышенной влажности обрабатывают безводным аммиаком.

И все же сенокос, заготовка кормов — дело не одних механизаторов. В области поставлена задача, чтобы каждый взрослый житель села заготовил полтонны сена, а горожанам — четверть тонны. На неудобьях, в оврагах пускают в ход и традиционное орудие — ручную косу. Только жители Бриничского закупают для ферм 60 тысяч тонн сена. С помощью шнефов сейчас строятся новые сарай для хранения 119 тысяч тонн сена.

А вот и минусы. В целом Гордеевский район не сумел подготовить к уборке трав всю технику, отстали с этим делом в ряде колхозов других районов. Далеко не везде еще применяются прогрессивные технологии и формы организации и оплаты труда на заготовке кормов, кое-где не хватает механизаторов, а люди не нацелены на высокие конечные результаты.

Сенокосная страда не терпит никаких сбоев. Каждый из них скажется зимой на том, сколько будет молока в бидонах доярки: под крышью или на доньях?

### Только факты

▲ ШЕВЧЕНКОВО (Харьковская область). Значительно снизить себестоимость тонны хлеба сумели земледельцы Шевченковского района. Достигнуто это за счет укрупнения севооборотов. Служба экономического анализа района доказала — рост затрат связан с наличием множества «оскутных» полей. На мелких участках со сложной конфигурацией мощной сельхозтехники тесно. Лишь на одних поворотах перерасходуется немало дефицитного горючего. «Мы дифференцированно подошли к укрупнению полей», — рассказывает заместитель председателя совета РАПО А. Краснощук. — В каждом конкретном случае учитывали особенности хозяйства, их угодий.

К нынешнему году укрупнение полей завершено в Боровском, Лозовском и Красноградском районах Харьковской области. И это позволило многим хозяйствам весь комплекс полевых работ провести своими силами — без помощи горожан.

▲ АШХАБАД. Уборка пшеницы началась в Туркменистане. Одним из первых приступили к жатве труженики Ашхабадского РАПО, которые обязались сдать государству в этом году свыше 20 тысяч тонн зерна. На сямике: передовой механизатор колхоза имени Калинина Ашхабадского РАПО комсомолец Д. Амангельдыев. (ТАСС.)

## Именем Иггоря Кубанова

Живет в сердцах земляков память о воине-интернационалисте

Школьники читали стихи о мужестве... На сцене стоял портрет выпускника черкасской средней школы № 25 Иггоря Кубанова, погибшего в далеком Афганистане. Сегодня боевые награды вручили матери молодого капитана. Фотограф пытался снять руку матери, сжимающую картонные коробочки с орденами. Тут же были одноклассники Иггоря. Слезы мешали говорить Ане Скачковой:

— Я с ним сидела за одной партией. Второй у окна. Он был у нас заводилой. Его все любили. А вообще был обычным парнем, каких тысячи. Даже книжки читал на уроках.

Каким же он был — коммунист Иггорь Кубанов? Из письма его одноклассника, ныне слушателя военной академии Маллика Сапарова: «Язык не поворачивается говорить о нем в прошлом времени. Он писал мне: «Здесь нелегко, но я ничем не лучше других и лезе в жизнь вкалывать не собираюсь».

Как то матери, Тамаре Григорьевне, пришло анонимное письмо из части, где служил Иггорь: «Вашего сына послали на очень опасную работу. Он мальчишка и не понимает всей ответственности происходящего, поэтому сделайте все возможное, чтобы этого не произошло». Окружный девичий полчок, нинное стремление сберечь сердечную тайну. Его никто не посылал в Афганистан. Он сам писал рапорт за рапортом. Он сам писал рапорт за рапортом. Он сам писал рапорт за рапортом.

Из письма Иггоря: «Стараясь своих солдат понимать. Ведь они здесь не в бирюльки играют и знают, что с каждым может случиться. Здесь риск постоянный, и нужно рассчитывать только на умение личного состава».

Синим — вдвоем с товарищем. Веселые, жизнерадостные ребята. Подпись: «25 мая погиб здесь мой друг Леша, а с ним 4 года сидел за одним столом и спал голова к голове. У него в Подмосковье одна мать осталась».

Из другого письма: «К нам сегодня приходили афганские пионеры поздравить с праздником 23 февраля. Выступили с небольшим концертом. Мы после покормили их в своей столовой, наполнили чаем со стуженным молоком. Если бы ты могла видеть — маленьких, оборванных, в дырявых калошах, голышнях. Благодарили, что охраняем их от душманов».

Вячеслав Красножон рассказывает: «Душманы знали, что после их нападения на селение советские воины начнут преследование, и затаялись, пропустили их, ударили в спину. Были ранены. Кубанов под огнем перетащил раненого в арку и под защитой брусств переправил в безопасное место. А сам вернулся в зону обстрела».

Пришло письмо от командира воинской части: «Ваш сын, старший лейтенант Кубанов Иггорь Иванович, проходя службу в нашей части, образцово и добросовестно выполнял свой служебный, патриотический и интернациональный долг, много сил отдавал обучению и воспитанию своих подчиненных, пользуется заслуженным авторитетом и уважением».

Жаль, что от такого письма не дождался Иггорь. В семье Кубановых военное дело — наследственное. В первую мировую войну погиб прадед Иггоря, во вторую — оба деда — Григорий Алексеевич и Василий Васильевич. Отец его был артиллеристом, после академии стал полконтрабандником. Из гарнизона в гарнизон переезжал семья. Лена и Иггорь учились во многих школах. С собой перевозили не хрусталь, а книги. У Иггоря были неизменные патерики по

английскому. В Баку изучил азербайджанский, за границей овладел афганским. С любимого мопеда началось увлечение техникой, в училище стал классным механиком — водителем боевой машины пехоты.

«Твои письма я получаю, так что не беспокойся. Вот только ответить не всегда имею возможность. Постарайся вспрямиться. Насчет отпусков пока ничего не известно, но летом мне вряд ли отпустят».

Он приехал зимой. Пришел в школу. Обещал десятислассникам приехать на выпускной бал 25 июня.

«У меня все хорошо, не беспокойся. Меня можно поздравить — получил звание капитана досрочно. Сегодня мне вручили погоны. Даже не верится, что я уже капитан. Больше новостей о меня никаких нет».

Фотоснимок: совсем маленький, с отцом, в руках пластилиновый танк. Предвещает? У него совсем не было времени для себя: не успел полюбиться, не успел сфотографироваться. Остались похолодные, случайные снимки. Из Афганистана написал одноклассник Ага-заде Дадаш: «Напиши, пожалуйста, где он сейчас? Я сильно по нему соскучился. О нашей службе не переживайте. Все не так, как некоторые думают».

Все было именно так... 23 июня Иггорь пошел свою разведку в горы. Чтобы выжить, товарищ, надо было нанести фланговый удар по врагу. С позиции душманов ударил пулемет, полетели мины. Тяжело раненный командир успел организовать оборону. Он умер в мгновение победы, знал, что сделал все что мог. Вячеслав Красножон написал: «Игоря я сам заменил своим сыном. До сих пор не могу поверить в его смерть. Идешь по улице, внезапно идешь высокий офицер размашистым шагом, и сердце екнуло: неужели это Иггорь?»

...К дому по улице Пацаева шел молодой офицер с двумя орденами Красной Звезды на груди. Представлялся: — Андрей Яворук. Служил с Игорем. Хочу проведать его маму. А 23 июня мы всей родней к ней приехали. Ребята его не забыли.

Он не дождался нескольких дней до своего 25-летия. На вечное хранение матери передали его боевые награды — орден Красной Звезды и афганский — «За храбрость», которые вручили капитану не успев вручить, а также орден Ленина, которым молодой коммунист награжден посмертно.

Учащиеся Корсунь-Шевченковского педагогического училища назвали своим летним сельскохозяйственным отрядом именем Иггоря Кубанова.

Л. ХМЕЛЬКОВСКИЙ, г. Черкасск.







КОЛОНКА КОММЕНТАТОРА

Почему тори победили

На досрочных выборах в парламент Великобритании победила в третий раз подряд одержавшая консервативная партия. По предварительным подсчетам, в новом составе палаты общин тори будут располагать явным абсолютным большинством. Несколько улучшила свои позиции лейбористская партия, в то время как альянс социал-демократической и либеральной партий потерпел серьезное поражение.

В ходе предвыборной кампании представители оппозиционных сил резко и обоснованно критиковали политику правительства М. Тэтчер, в результате которой увеличился разрыв между бедностью и богатством. И тем не менее тори снова завоевали возможность управлять страной на протяжении предстоящих пяти лет.

В чем же причина? Главное, пожалуй, состоит в том, что в популяризации партии «срабатывала» социальная программа, которую правительство Тэтчер настойчиво встраивало в британское общество на протяжении предыдущих восьми лет. Вот пример. В стране, где выражение «мой дом — моя крепость» олицетворяет собой не просто опыт веков, но и статус человека, правящая группировка нашла весьма эффективный способ, чтобы заинтересовать миллионы избирателей в продолжении своей политики. Распродажа по дешевке около двух с половиной миллионов домов, часть из которых принадлежала местным муниципалитетам, и продажа такую же операцию с акциями бывших государственных предприятий, правительство Тэтчер сумело убедить получателей этих благ в том, что из будущего неразрывно связано с пребыванием в власти тори.

«Срабатывали» и крупные органы печати, основные каналы радио и телевидения, которые по сути дела открыто выступили в поддержку консерваторов. Сохранение в власти правительства Тэтчер активно содействовали банкиры, крупные промышленники и торговцы, лоббирующие в парламенте интересы правящего лагеря. Обвинения лейбористов в том, что, провозглашая отказ от ядерного оружия, они якобы «обманывают» страну на капитализм, лидеры консерваторов снова вытаскивали на свет жупел угрозы с Востока и принимались убеждать избирателей, будто только наращиваемые ядерные мускулы гарантируют Британию от советского вторжения.

Наконец, при оценке результатов выборов нельзя сбрасывать со счетов и такой фактор, как раскол оппозиционных сил. При существующей здесь избирательной системе этот раскол дает большое преимущество той партии, которая по тем или иным причинам вырывается вперед. В результате консерваторы, получив 43 процента голосов, завоевали почти 60 процентов парламентских мандатов. Такова британская демократия.

Аркадий МАСЛЕННИКОВ, г. Лондон.

**Когда вернется номер...**

ЛОНДОН, 12 (Рейтер). Согласно последним официальным данным (известны результаты по 646 избирательным округам из 650), консервативная партия завоевала на парламентских выборах 376 депутатских мандатов, лейбористы — 229 «альтернатив» (либералы и социал-демократы) — 22, остальные — 19.

РЕПЛИКА

Плач у «берлинской стены»

Пожоже, что Западный Берлин стал новой Меккой для американских президентов, где появлялись время от времени считается явным фактом. В равной степени ритуальным стало публичное заявление при этом собственными чувствами, среди которых, к сожалению, довлеет недоброжелательство к нашей стране и верноподданнический антисоветизм.

А может быть, для нынешнего американского президента Западный Берлин — это вовсе не Мекка, а скорее, что-то вроде Стены плача в Иерусалиме? Ведь именно на такое сравнение напрашивается впечатление, выступившая хозяйка Белого дома в Западный Берлин на фоне (за спиной) Бранденбургских ворот.

Западные «голоса» и «подголоски» уже разлились по эфиру его содержания. У нас в народе широко известно выражение «крокодиловы слезы». Именно ими президент США ерошал вчера западноберлинскую местность, неподалеку от Бранденбургских ворот, лицемерно призывал снести «берлинскую стену» и «открыть ворота», иными словами, установить Антифашистский вал, взломать государственную границу, ограждающую суверенитет германского государства рабочих и крестьян. Не выдает! Да и не стесняется из книги словесной истории тот факт, что именно политика США и их союзников, направленная на использование Западного Берлина в качестве «фронтального

Поток сообщений

От корреспондентов «Правды» — 12 июня

**США:**

**«Двигатель успеха» — взятки**

Большое федеральное жюри Манхэттена выдвинуло официальное обвинение против конгрессмена Марко Вайдажи, его сына и еще пяти человек, замешанных в финансовом скандале вокруг военно-промышленной компании «Удэтек».

Демократ М. Вайдажи обвиняется в общей сложности по 58 пунктам, но главный из них — получение взятки (3,6 миллиона долларов) в обмен на поддержку притязаний «Удэтека» на продление прежних и получение новых военных контрактов. В деле фигурируют имена десяти бывших и нынешних деятелей администрации Рейгана. Среди них, в частности, бывший сотрудник Белого дома Л. Нойдженер и нынешний министр юстиции США Э. Мика.

Основываясь в 1985 году Джонатан Мариноттой, «Удэтек» превратился за двадцать лет из крохотного магазинчика в крупную военную промышленную компанию с ежегодным оборотом в 100 миллионов долларов. В 1984 году нынешний хозяин Белого дома назвал основателя компании «Удэтек», ставшего к тому времени мультимиллионером, «героем 80-х годов». «Если история происхождения «Удэтека», — с горечью заметил прокурор Р. Джулиани, — типичный пример того, как в сегодняшней Америке достигается успех, то тогда нам необходимо глубоко задуматься и спросить самих себя: так ли уж необходимы политические и экономические принципы, которые мы проповедуем в этом городе, в этом штате и в этой стране?».

**В. СУХОВЕ.**

Раскрываются кладовые недр

Морские нефтегазовые промыслы в районе Бомбея дают две трети национальной добычи этого ценнейшего сырья. За прошлый год только нефти здесь получено более 20 миллионов тонн. Однако потребности страны все еще не удовлетворяются, ввоз жидкого горючего растет, составляя главную статью индийского импорта.

Полностью, почему идет активный поиск новых залежей. Открытие более двух десятилетий назад по инициативе советских геофизиков нефтяные структуры близ Бомбея интенсивно исследуются и разрабатываются. Сейсмические исследования показали, что на шельфе у Бомбея имеется около 200 перспективных на нефть и газ структур. Разведочные скважины вскрыли здесь с 1980 года восемнадцать новых промышленных месторождений. Только за первые месяцы этого года морские разведчики открыли две большие перспективные залежи примерно в восьмидесяти километрах к югу-западу от Бомбея. Нефть здесь оказалась высокого качества.

Индийские нефтяники уверены, что этот район еще многие годы будет главным поставщиком жидкого горючего и газа для страны.

**В. КОРОВИКОВ.**

Крылья планеты над Бурже

В аэропорту Бурже близ Парижа президент Франции Ф. Миттеран в сопровождении министра иностранных дел Жака Фишера, в нем участвуют тридцать стран, в том числе Советский Союз, и впервые — КНР.

В советской экспозиции в Бурже, помимо гиганта АН-124, новейшей авиационной техники — впервые демонстрируются «космический поезд», как его называют во Франции, «Квант» — Мир — Союз ТМ-2 — Прогресс, самолет АН-74, вертолет МИ-34, спортивно-тренировочный самолет СУ-26, — посетители авиасалона увидят экспозицию «70 лет советской авиационности».

Бурже — это не только выставка, это еще и ярмарка мировой авиационной техники. Западные фирмы выставляют здесь предлагаемые военно-промышленным комплексом галерею современных вооружений. Здесь и истребитель «Еврофайтер», и американский ядерный бомбардировщик В-2В, вертолет «Пантера» и другие «хищники неба».

Советский Союз демонстрирует мирную технику. Особый интерес вызвала у посетителей экспозиция Главыкома, новой внешнеторговой организации, которая предлагает всем заинтересованным государствам и частным фирмам использовать наши ракеты-носители «Протон», способные выводить на околоземную орбиту полезный груз более 20 тонн, а на стационарную орбиту — до 2 тонн для запуска коммерческих спутников.

**В. БОЛЬШАКОВ.**

ФОТОФАКТ



Мощными антиправительственными выступлениями был отмечен в последние дни крупнейший торгово-промышленный центр Пакистана Карачи. Власти народного возмущения вызвал проект нового бюджета на 1987/88 финансовый год, предусматривавший на рассмотрение Национальной ассамблеи (парламента). Он предусматривает значительное возрастание воен-

ных расходов и одновременно резкое усиление налогового бремени населения, повышение цен на продукты и потребительские товары. Улицы Карачи после его объявления были переполнены демонстрантами, которые выли на улицах города. Полиция для разгона участников волнений применила оружие, имеются

многочисленные жертвы. Явное пренебрежение социальными и экономическими проблемами со стороны правящих властей, которые возмущены безудержной милитаризацией страны, ведет к росту социальной напряженности, всплескам народного гнева, которые все чаще сотрясают Пакистан.

**В. БАЙКОВ.**  
Фото АП — ТАСС.

Против дискриминации

ПРАГА, 12. (ТАСС). Дискриминационные меры госдепартамента США в отношении журналистов из социалистических стран представляют собой нарушение общепринятых норм международного права, противоречат положениям Заключительного акта хельсинкского совещания. Об этом говорится в распространенном здесь сегодня заявлении генерального секретариата Международной организации журналистов (МОЖ).

Генеральный секретарь МОЖ выражает надежду, что власти США устранят возникшие преграды для профессиональной деятельности журналистов из социалистических стран, которая направлена на создание атмосферы дружбы и сотрудничества между народами, подчеркивается в заявлении.

Задачи дня

ГААГА, 12. (Спец. корр. «Правды»). В голландском городе Нордвейк-ан-Зе на берегу Северного моря начала свою работу Комиссия Президиума Всемирного Совета Мира по европейской безопасности и сотрудничеству. Она рассматривает широкий круг проблем по реализации программ Всемирного Совета Мира по укреплению мира и безопасности в Европе. В работе комиссии принимают участие представители национальных организаций сторонников мира стран Европы, США и Канады.

По инициативе комиссии здесь проводится широкая встреча-диалог с представителями различных политических и общественных сил Нидерландов, выступающих за мир. В центре внимания участников встречи стоят проблемы борьбы за сокращение и ликвидацию ракетно-ядерного оружия в Европе, недопущение милитаризации космоса. Форум Всемирного Совета Мира в Нидерландах проводится впервые. Это еще одно свидетельство растущей в Европе тенденции к конструктивному диалогу общественных сил, различных политических ориентаций, стремящихся к освобождению континента от ядерного оружия.

**Т. КОЛЕСНИЧЕНКО.**  
**Ю. ХАРЛАНОВ.**

Боксера будет казнен

ЛАНДЕ, 12. (ТАСС). Уголовный суд Банги — столицы Центральноафриканской Республики приговорил сегодня к смертной казни бывшего императора Жана-Бедела Бокассу. Он признан виновным в совершении тяжчайших преступлений, включая убийства и казнокрадство.

Против дискриминации

Итак, вы сидите в юрте. В первую очередь вам предлагают молочный чай, без которого ни один монгол не мыслит ни начала дня, ни его конца. А если вы пришли с детьми, то их угостят разведенным молоком — хяромом. Напитки — слегка подслащенные, с добавлением комочков топленого масла. Это придает им аромат и вкус. А главное, хорошо утоляет жажду. На себе испытал жаркой порой в Западной Монголии. Многие пьют и мучной чай, который по калорийности заменяет хлебобулочные. Вместо муки можно добавить также слегка поджаренную в масле крупку — рис или пшено. Причем такой чай везде готовят по-разному. Скажем, в Вулганском, Селенгинском и других аймаках Хангай вместе с крупой добавляют нарезанные мелкими кусочками мясо.

Однако соловья, как говорится, баснями не кормят, пора, видимо, переходить и к бозам. Рядом с моей калиткой — фирменная кафе «Монгол-зоог» — «Монгольская кухня». Почему бы не заглянуть туда? Пристраивавшись в очередь: «А ну-ка, что у нас там в меню?» На закуски сами знаете что... Но и на первое тоже чай, только с мясными. Не удивляйтесь, дорогой читатель, есть и такое блюдо. Пельмени с бульоном (назовем так) поджарят. И бозы уже улетают откупаться. Их можно заказать в любой столовой и закусочной. Может, предложить что-нибудь экзотическое? Только получал, и вот уже на помощь спешит шеф-повар, миловидная М. Оюун.

— Показывают, есть черныш суп, — говорит она. — А из белой пищи — сметана, творог.

«Черный суп» — традиционное мясное блюдо. Но монголы к тому же и нехотят вегетарианцы. Потребляя в год более 100 килограммов мясных продуктов, они умеют поститься, особенно летом, хотя и в эту пору можно увидеть на столе дары — сушеное мясо «боржи», а зимой «арху», сушеный творог, излюбленную пищу детворы. А всего из молока, которое тут пьют, получают десятки различных продуктов, в том числе кумыс.

— Что же является основой чая? — спрашиваю у Оюун.

— Заварка, — улыбается она и предлагает отведать ароматный напиток с... чурчмаки. И чурчма не единственное, что поизмывались в «Монгол-зоог» из кухни других народов. Недавно, например, в Улан-Баторе открылся ресторан «Мо-сква». Так персонал «Монгол-зоог» чуть ли не всем составом ходил туда из обед. Может, потому и не в кафе отбоя от посетителей, что тут умеют угостить любого вкуса. А скорее всего, дело в шеф-поваре: это дипломатический специалист, участвующий в международных конкурсах.

Раньше у нас был здесь ресторан, — говорит приветливая хозяйка кафе. — Он и мучно бозы. От оркестра голова раскалывалась. Ни пить, ни покушать спокойно. Она ведь на волне держалась. А сейчас кумысчики поставили. Идут целыми семьями. Сами видят, как тут уютно. Интерьер сменили — мебель с национальным орнаментом. Выбор блюд большой. Бозы только подавай. Хлопоты с ними, зато люди довольны, и нам приятно получать благодарности.

Теперь о том, что же представляют собой бозы. По размеру это нечто среднее между сибирскими пельменями и казачьими или узбекскими мантами. А по вкусу — кто как приготовит. Блюда, можно сказать, неповторимые. Если пельмени теперь все чаще лепят машинкой, то бозы заготавливают только вручную. Их каждый школьник умеет готовить, маленькие турманы не проведешь: с бозами-то чай слаще.

Так вот и прошли в кафе весь путь — от чая к бозам.

**В. САПОВ.**  
(Соб. корр. «Правды»).

г. Улан-Батор.

Преступление в небе Афганистана

— Горю. Ракета попала в правый двигатель! Этот доклад командира экипажа самолета АН-26 диспетчер кабальского аэропорта принял в 7 часов 10 минут утра 11 июня.

Иду на вынужденную посадку, — успел сообщить капитан Мухаммад Усман...

Ужас охватил всех, кто находился в этот момент в диспетчерской аэропорта. Было известно, что транспортный самолет афганских ВВС, вылетевший часом раньше на Кабул, вез, как обычно, не только военных, но и мирных пассажиров...

Мухаммад Усман попытался посадить горящую машину на шоссе, петлявшее по холмистой местности. И вот-вот пилот успел приземлиться рядом с дорогой, прямо на физеж. Но вперед был взрыв. В живых остались лишь двое — шестилетняя девочка и пилот лейтенант Мухаммад Халед. Их доставили в советский госпиталь провинциального центра города Кандагар...

Комиссия по расследованию нового преступления душманов, вооруженных американской ракетой «Стингер», вылетела на место падения самолета — в десяти километрах северо-восточнее города Калат. Завтра утром в Кабуле будет траурный митинг, захоронят останки погибших.

Кого же на этот раз вписали террористы в кровавый список своих жертв?

Командующий ВВС ДРА генерал Фатах Рахими перечисляет имена: Хатера, секретаря Забуль-ской провинциальной организации общенационального совета женщин Афганистана с двумя детьми, тяжело раненная девочка — ее дочь... Гульсом, активистка Совета женщин... жена начальника Управления строительства в городе Кандагар с четырьмя детьми... Жена младшего лейтенанта Сирдар Мухаммада с двумя детьми...

— Вандиты прекрасно знают, — говорит генерал, — что невооруженные транспортные самолеты ВВС везли на себя основную тяжесть пассажирских перевозок в стране. Возможности авиаконки «Бахтар аль-Ватана» незначительны, а из-за бесчинств банд на дорогах воздушный транспорт часто единственно приемлемый для мирных пассажиров — мусульман-паломников, беженцев, гражданских специалистов. Сегодня с утра идут ко мне родственники погибших, зная: пытаются узнать подробности гибели близких, шлют проклятия подлым убийцам, натравленным из-за рубежа...

Адреса тех, кто причастен к преступлению, кто вооружил и обучил террористов, доподлинно известны и назывались не раз. Американская помощь афганской контрреволюции превлила в общей сложности один миллиард долларов. В ответ на политику национального примирения, проводимую правительством ДРА, администрация США направила душманам через Пакистан новые партии оружия, в том числе 600 зенитных ракет «Стингер». Они-то и множат счет погибшим в небе ДРА. Именно мирные граждане стали главными жертвами бандитов, называющихся с помощью западных советников владеть американским оружием.

**В. ОКУЛОВ.**  
(Соб. корр. «Правды»).

Кабул, 12 июня.

Кандагар, 12. (ТАСС). Отряд иранских военнослужащих, преследуя группу курдов, ведущих борьбу против правительственных войск, вторгся в провинцию Ван, территорию Турции. Как сообщила газета «Джумхурият», углубившись на восемь километров в провинцию Ван, иранские солдаты провели прочесывание прилегающих к границе районов Турции.

Во время поисков в деревне Суалты иранцы задержали турецкого гражданина Гази Коча и подвергли его допросу. Когда же он попытался скрыться, иранские солдаты открыли огонь и застрелили его.

Нарушили границу

Анкара, 12. (ТАСС). Отряд иранских военнослужащих, преследуя группу курдов, ведущих борьбу против правительственных войск, вторгся в провинцию Ван, территорию Турции. Как сообщила газета «Джумхурият», углубившись на восемь километров в провинцию Ван, иранские солдаты провели прочесывание прилегающих к границе районов Турции.

Латы «рыцарю» террора

Помните классическую постановку проблемы двухлиция в произведении английского писателя Роберта Льюиса Стивенсона «Странная история доктора Джекила и мистера Хайда»? Джекил слыл порядочным джентльменом, а Хайд был преступником. Но оба оказались двумя лицами одного и того же человека... Не так давно в официальном Вашингтоне стали ломать голову над тем, как решить вопрос о двух личностях, заключавшихся в «главнокомандующего» бандитскими формированиями антияпонской группировки УНИТА Ж. Савинби.

Вспомните, о том, как такая проблема возникла на лужайке у Белого дома.

В начале 1986 года вождь годоворозов отправился на своей «столице» — Джамби, скрытой в зарослях африканского буша на юго-востоке Анголы, в далеком путешествии на берега Потомака. Ходжение за океан было снаряжено не за туристской экзотикой, а за моральной и материальной поддержкой США.

Тогда-то перед американской администрацией и была поставлена задача с двумя неизвестными: как, по выражению лондонского журнала «Экономист», помочь Савинби-«Джекилу» (который твердит, что сражается за освобождение ангольцев — С. Д.), не помогая Савинби-«Хайду» (который творит кровавые преступления против ангольцев — С. Д.). И американские негодобаллисты отыскали для себя решение этого уравнения, причислив главаря уинитов к типу «борцов за свободу». После чего почли своим долгом внести в его карту 15 миллионов долларов, а военные арсеналы маринотного воинства пополнить оружием.

Но чтобы слать от неминуемого разгрома «спасителя» Анголы, этого явно недостаточно. Поэтому, как передало агентство Франс Пресс со ссылкой на газету «Нью-Йорк таймс», на днях администрация США проинформировала конгресс о намерении предоставить УНИТА дополнительно еще 15 миллионов долларов. Кроме того, в Вашингтоне «очень позитивно» отреагировали на просьбу уинитов о поставках противотанковых средств.

Как-то «Финанс-магazine» нарек Савинби «средневековым рыцарем», воюющим за то, чтобы Ангола вновь обрела радость жизни». (Видимо, в Белом доме полностью разделяют мнение редакторов этого правого французского еженедельника). Но если можно назвать его рыцарем, то только «рыцарем» террора, стремящимся вернуть ангольский народ в средневековые неоклониальной зависимости.

Потому-то и латают ему латы на американские деньги.

**С. ДЕМИДОВ.**

И еще итог...

Рассмотрение итогов вступления в силу Договора о запрещении ядерного оружия. Речь идет не о политических результатах, а о материальном ущербе, нанесенном историческим данным «столицы моря». Меры беззащитности, которые были приняты для охраны участников встречи, были, по мнению хранителей города-музея, слишком суровыми для крупного архитектурного наследия Венеции. Мощные воздушные потоки, которые создавали вертолеты охраны, сильные волны, которые поднимали носившиеся вокруг города патрульные корабли, имели для Венеции разрушительный эффект.

Пона же главный смотритель знаменитого Дворца дожей, вылавливая в эти дни из бело-розового флота, и отправил их на исследование. А руководитель транспортной системы Венеции Серджиньо Валлеро грустно констатировал: «И город не только потерял свои исторические ценности, но и рекомендовал...» Об этом сообщило агентство Рейтер.

**А. НИКОЛАЕВ.**

Венеция, 12 июня.

Субботние репортажи

Среди целей движения несприятия на первое место была поставлена задача защиты всеобщего мира на планете. В документах участников конференции обратились к призывом «опыта» роль средств массовой информации в международных усилиях по борьбе за мир во всем мире, безопасность, ослабление международной напряженности, сокращение и запрещение ядерного, химического, биологического оружия, укрепление дружбы и сотрудничества между народами».

**И. ТАРУТИН.**

Мануга — Москва.

**А. МОИСЕЕВ.**  
(Спец. корр. «Правды»).

Мануга — Москва.

**В. САПОВ.**  
(Соб. корр. «Правды»).

г. Улан-Батор.

Мануга — Москва.

**А. МОИСЕЕВ.**  
(Спец. корр. «Правды»).

Мануга — Москва.

**В. САПОВ.**  
(Соб. корр. «Правды»).

г. Улан-Батор.

Мануга — Москва.

**А. МОИСЕЕВ.**  
(Спец. корр. «Правды»).

Мануга — Москва.

**В. САПОВ.**  
(Соб. корр. «Правды»).

г. Улан-Батор.

Нарушили границу

Анкара, 12. (ТАСС). Отряд иранских военнослужащих, преследуя группу курдов, ведущих борьбу против правительственных войск, вторгся в провинцию Ван, территорию Турции. Как сообщила газета «Джумхурият», углубившись на восемь километров в провинцию Ван, иранские солдаты провели прочесывание прилегающих к границе районов Турции.

Латы «рыцарю» террора

Помните классическую постановку проблемы двухлиция в произведении английского писателя Роберта Льюиса Стивенсона «Странная история доктора Джекила и мистера Хайда»? Джекил слыл порядочным джентльменом, а Хайд был преступником. Но оба оказались двумя лицами одного и того же человека... Не так давно в официальном Вашингтоне стали ломать голову над тем, как решить вопрос о двух личностях, заключавшихся в «главнокомандующего» бандитскими формированиями антияпонской группировки УНИТА Ж. Савинби.

Вспомните, о том, как такая проблема возникла на лужайке у Белого дома.

В начале 1986 года вождь годоворозов отправился на своей «столице» — Джамби, скрытой в зарослях африканского буша на юго-востоке Анголы, в далеком путешествии на берега Потомака. Ходжение за океан было снаряжено не за туристской экзотикой, а за моральной и материальной поддержкой США.

Тогда-то перед американской администрацией и была поставлена задача с двумя неизвестными: как, по выражению лондонского журнала «Экономист», помочь Савинби-«Джекилу» (который твердит, что сражается за освобождение ангольцев — С. Д.), не помогая Савинби-«Хайду» (который творит кровавые преступления против ангольцев — С. Д.). И американские негодобаллисты отыскали для себя решение этого уравнения, причислив главаря уинитов к типу «борцов за свободу». После чего почли своим долгом внести в его карту 15 миллионов долларов, а военные арсеналы маринотного воинства пополнить оружием.

Но чтобы слать от неминуемого разгрома «спасителя» Анголы, этого явно недостаточно. Поэтому, как передало агентство Франс Пресс со ссылкой на газету «Нью-Йорк таймс», на днях администрация США проинформировала конгресс о намерении предоставить УНИТА дополнительно еще 15 миллионов долларов. Кроме того, в Вашингтоне «очень позитивно» отреагировали на просьбу уинитов о поставках противотанковых средств.

Как-то «Финанс-магazine» нарек Савинби «средневековым рыцарем», воюющим за то, чтобы Ангола вновь обрела радость жизни». (Видимо, в Белом доме полностью разделяют мнение редакторов этого правого французского еженедельника). Но если можно назвать его рыцарем, то только «рыцарем» террора, стремящимся вернуть ангольский народ в средневековые неоклониальной зависимости.

Потому-то и латают ему латы на американские деньги.

**С. ДЕМИДОВ.**

И еще итог...

Рассмотрение итогов вступления в силу Договора о запрещении ядерного оружия. Речь идет не о политических результатах, а о материальном ущербе, нанесенном историческим данным «столицы моря». Меры беззащитности, которые были приняты для охраны участников встречи, были, по мнению хранителей города-музея, слишком суровыми для крупного архитектурного наследия Венеции. Мощные воздушные потоки, которые создавали вертолеты охраны, сильные волны, которые поднимали носившиеся вокруг города патрульные корабли, имели для Венеции разрушительный эффект.

Пона же главный смотритель знаменитого Дворца дожей, вылавливая в эти дни из бело-розового флота, и отправил их на исследование. А руководитель транспортной системы Венеции Серджиньо Валлеро грустно констатировал: «И город не только потерял свои исторические ценности, но и рекомендовал...» Об этом сообщило агентство Рейтер.

**А. НИКОЛАЕВ.**

Венеция, 12 июня.

Субботние репортажи

Среди целей движения несприятия на первое место была поставлена задача защиты всеобщего мира на планете. В документах участников конференции обратились к призывом «опыта» роль средств массовой информации в международных усилиях по борьбе за мир во всем мире, безопасность, ослабление международной напряженности, сокращение и запрещение ядерного, химического, биологического оружия, укрепление дружбы и сотрудничества между народами».

**И. ТАРУТИН.**

Мануга — Москва.

**А. МОИСЕЕВ.**  
(Спец. корр. «Правды»).

Мануга — Москва.

**В. САПОВ.**  
(Соб. корр. «Правды»).

г. Улан-Батор.

Мануга — Москва.

**А. МОИСЕЕВ.**  
(Спец. корр. «Правды»).

Мануга — Москва.

**В. САПОВ.**  
(Соб. корр. «Правды»).

г. Улан-Батор.

Мануга — Москва.

**А. МОИСЕЕВ.**  
(Спец. корр. «Правды»).

Мануга — Москва.

**В. САПОВ.**  
(Соб. корр. «Правды»).

г. Улан-Батор.



Радио,  
первая программа

Понедельник, 15 июня  
9.15 — Рассказы о В. И. Ленин. Д. Никулин «Война и мир». 10.00 — «Война и мир». 10.15 — «Война и мир». 10.30 — «Война и мир». 10.45 — «Война и мир». 11.00 — «Война и мир». 11.15 — «Война и мир». 11.30 — «Война и мир». 11.45 — «Война и мир». 12.00 — «Война и мир». 12.15 — «Война и мир». 12.30 — «Война и мир». 12.45 — «Война и мир». 13.00 — «Война и мир». 13.15 — «Война и мир». 13.30 — «Война и мир». 13.45 — «Война и мир». 14.00 — «Война и мир». 14.15 — «Война и мир». 14.30 — «Война и мир». 14.45 — «Война и мир». 15.00 — «Война и мир». 15.15 — «Война и мир». 15.30 — «Война и мир». 15.45 — «Война и мир». 16.00 — «Война и мир». 16.15 — «Война и мир». 16.30 — «Война и мир». 16.45 — «Война и мир». 17.00 — «Война и мир». 17.15 — «Война и мир». 17.30 — «Война и мир». 17.45 — «Война и мир». 18.00 — «Война и мир». 18.15 — «Война и мир». 18.30 — «Война и мир». 18.45 — «Война и мир». 19.00 — «Война и мир». 19.15 — «Война и мир». 19.30 — «Война и мир». 19.45 — «Война и мир». 20.00 — «Война и мир». 20.15 — «Война и мир». 20.30 — «Война и мир». 20.45 — «Война и мир». 21.00 — «Война и мир». 21.15 — «Война и мир». 21.30 — «Война и мир». 21.45 — «Война и мир». 22.00 — «Война и мир». 22.15 — «Война и мир». 22.30 — «Война и мир». 22.45 — «Война и мир». 23.00 — «Война и мир». 23.15 — «Война и мир». 23.30 — «Война и мир». 23.45 — «Война и мир». 24.00 — «Война и мир».

Вторник, 16 июня  
9.15 — «Война и мир». 10.00 — «Война и мир». 10.15 — «Война и мир». 10.30 — «Война и мир». 10.45 — «Война и мир». 11.00 — «Война и мир». 11.15 — «Война и мир». 11.30 — «Война и мир». 11.45 — «Война и мир». 12.00 — «Война и мир». 12.15 — «Война и мир». 12.30 — «Война и мир». 12.45 — «Война и мир». 13.00 — «Война и мир». 13.15 — «Война и мир». 13.30 — «Война и мир». 13.45 — «Война и мир». 14.00 — «Война и мир». 14.15 — «Война и мир». 14.30 — «Война и мир». 14.45 — «Война и мир». 15.00 — «Война и мир». 15.15 — «Война и мир». 15.30 — «Война и мир». 15.45 — «Война и мир». 16.00 — «Война и мир». 16.15 — «Война и мир». 16.30 — «Война и мир». 16.45 — «Война и мир». 17.00 — «Война и мир». 17.15 — «Война и мир». 17.30 — «Война и мир». 17.45 — «Война и мир». 18.00 — «Война и мир». 18.15 — «Война и мир». 18.30 — «Война и мир». 18.45 — «Война и мир». 19.00 — «Война и мир». 19.15 — «Война и мир». 19.30 — «Война и мир». 19.45 — «Война и мир». 20.00 — «Война и мир». 20.15 — «Война и мир». 20.30 — «Война и мир». 20.45 — «Война и мир». 21.00 — «Война и мир». 21.15 — «Война и мир». 21.30 — «Война и мир». 21.45 — «Война и мир». 22.00 — «Война и мир». 22.15 — «Война и мир». 22.30 — «Война и мир». 22.45 — «Война и мир». 23.00 — «Война и мир». 23.15 — «Война и мир». 23.30 — «Война и мир». 23.45 — «Война и мир». 24.00 — «Война и мир».

Среда, 17 июня  
9.15 — «Война и мир». 10.00 — «Война и мир». 10.15 — «Война и мир». 10.30 — «Война и мир». 10.45 — «Война и мир». 11.00 — «Война и мир». 11.15 — «Война и мир». 11.30 — «Война и мир». 11.45 — «Война и мир». 12.00 — «Война и мир». 12.15 — «Война и мир». 12.30 — «Война и мир». 12.45 — «Война и мир». 13.00 — «Война и мир». 13.15 — «Война и мир». 13.30 — «Война и мир». 13.45 — «Война и мир». 14.00 — «Война и мир». 14.15 — «Война и мир». 14.30 — «Война и мир». 14.45 — «Война и мир». 15.00 — «Война и мир». 15.15 — «Война и мир». 15.30 — «Война и мир». 15.45 — «Война и мир». 16.00 — «Война и мир». 16.15 — «Война и мир». 16.30 — «Война и мир». 16.45 — «Война и мир». 17.00 — «Война и мир». 17.15 — «Война и мир». 17.30 — «Война и мир». 17.45 — «Война и мир». 18.00 — «Война и мир». 18.15 — «Война и мир». 18.30 — «Война и мир». 18.45 — «Война и мир». 19.00 — «Война и мир». 19.15 — «Война и мир». 19.30 — «Война и мир». 19.45 — «Война и мир». 20.00 — «Война и мир». 20.15 — «Война и мир». 20.30 — «Война и мир». 20.45 — «Война и мир». 21.00 — «Война и мир». 21.15 — «Война и мир». 21.30 — «Война и мир». 21.45 — «Война и мир». 22.00 — «Война и мир». 22.15 — «Война и мир». 22.30 — «Война и мир». 22.45 — «Война и мир». 23.00 — «Война и мир». 23.15 — «Война и мир». 23.30 — «Война и мир». 23.45 — «Война и мир». 24.00 — «Война и мир».

Четверг, 18 июня  
9.15 — «Война и мир». 10.00 — «Война и мир». 10.15 — «Война и мир». 10.30 — «Война и мир». 10.45 — «Война и мир». 11.00 — «Война и мир». 11.15 — «Война и мир». 11.30 — «Война и мир». 11.45 — «Война и мир». 12.00 — «Война и мир». 12.15 — «Война и мир». 12.30 — «Война и мир». 12.45 — «Война и мир». 13.00 — «Война и мир». 13.15 — «Война и мир». 13.30 — «Война и мир». 13.45 — «Война и мир». 14.00 — «Война и мир». 14.15 — «Война и мир». 14.30 — «Война и мир». 14.45 — «Война и мир». 15.00 — «Война и мир». 15.15 — «Война и мир». 15.30 — «Война и мир». 15.45 — «Война и мир». 16.00 — «Война и мир». 16.15 — «Война и мир». 16.30 — «Война и мир». 16.45 — «Война и мир». 17.00 — «Война и мир». 17.15 — «Война и мир». 17.30 — «Война и мир». 17.45 — «Война и мир». 18.00 — «Война и мир». 18.15 — «Война и мир». 18.30 — «Война и мир». 18.45 — «Война и мир». 19.00 — «Война и мир». 19.15 — «Война и мир». 19.30 — «Война и мир». 19.45 — «Война и мир». 20.00 — «Война и мир». 20.15 — «Война и мир». 20.30 — «Война и мир». 20.45 — «Война и мир». 21.00 — «Война и мир». 21.15 — «Война и мир». 21.30 — «Война и мир». 21.45 — «Война и мир». 22.00 — «Война и мир». 22.15 — «Война и мир». 22.30 — «Война и мир». 22.45 — «Война и мир». 23.00 — «Война и мир». 23.15 — «Война и мир». 23.30 — «Война и мир». 23.45 — «Война и мир». 24.00 — «Война и мир».

Пятница, 19 июня  
9.15 — «Война и мир». 10.00 — «Война и мир». 10.15 — «Война и мир». 10.30 — «Война и мир». 10.45 — «Война и мир». 11.00 — «Война и мир». 11.15 — «Война и мир». 11.30 — «Война и мир». 11.45 — «Война и мир». 12.00 — «Война и мир». 12.15 — «Война и мир». 12.30 — «Война и мир». 12.45 — «Война и мир». 13.00 — «Война и мир». 13.15 — «Война и мир». 13.30 — «Война и мир». 13.45 — «Война и мир». 14.00 — «Война и мир». 14.15 — «Война и мир». 14.30 — «Война и мир». 14.45 — «Война и мир». 15.00 — «Война и мир». 15.15 — «Война и мир». 15.30 — «Война и мир». 15.45 — «Война и мир». 16.00 — «Война и мир». 16.15 — «Война и мир». 16.30 — «Война и мир». 16.45 — «Война и мир». 17.00 — «Война и мир». 17.15 — «Война и мир». 17.30 — «Война и мир». 17.45 — «Война и мир». 18.00 — «Война и мир». 18.15 — «Война и мир». 18.30 — «Война и мир». 18.45 — «Война и мир». 19.00 — «Война и мир». 19.15 — «Война и мир». 19.30 — «Война и мир». 19.45 — «Война и мир». 20.00 — «Война и мир». 20.15 — «Война и мир». 20.30 — «Война и мир». 20.45 — «Война и мир». 21.00 — «Война и мир». 21.15 — «Война и мир». 21.30 — «Война и мир». 21.45 — «Война и мир». 22.00 — «Война и мир». 22.15 — «Война и мир». 22.30 — «Война и мир». 22.45 — «Война и мир». 23.00 — «Война и мир». 23.15 — «Война и мир». 23.30 — «Война и мир». 23.45 — «Война и мир». 24.00 — «Война и мир».

Суббота, 20 июня  
9.15 — «Война и мир». 10.00 — «Война и мир». 10.15 — «Война и мир». 10.30 — «Война и мир». 10.45 — «Война и мир». 11.00 — «Война и мир». 11.15 — «Война и мир». 11.30 — «Война и мир». 11.45 — «Война и мир». 12.00 — «Война и мир». 12.15 — «Война и мир». 12.30 — «Война и мир». 12.45 — «Война и мир». 13.00 — «Война и мир». 13.15 — «Война и мир». 13.30 — «Война и мир». 13.45 — «Война и мир». 14.00 — «Война и мир». 14.15 — «Война и мир». 14.30 — «Война и мир». 14.45 — «Война и мир». 15.00 — «Война и мир». 15.15 — «Война и мир». 15.30 — «Война и мир». 15.45 — «Война и мир». 16.00 — «Война и мир». 16.15 — «Война и мир». 16.30 — «Война и мир». 16.45 — «Война и мир». 17.00 — «Война и мир». 17.15 — «Война и мир». 17.30 — «Война и мир». 17.45 — «Война и мир». 18.00 — «Война и мир». 18.15 — «Война и мир». 18.30 — «Война и мир». 18.45 — «Война и мир». 19.00 — «Война и мир». 19.15 — «Война и мир». 19.30 — «Война и мир». 19.45 — «Война и мир». 20.00 — «Война и мир». 20.15 — «Война и мир». 20.30 — «Война и мир». 20.45 — «Война и мир». 21.00 — «Война и мир». 21.15 — «Война и мир». 21.30 — «Война и мир». 21.45 — «Война и мир». 22.00 — «Война и мир». 22.15 — «Война и мир». 22.30 — «Война и мир». 22.45 — «Война и мир». 23.00 — «Война и мир». 23.15 — «Война и мир». 23.30 — «Война и мир». 23.45 — «Война и мир». 24.00 — «Война и мир».

Воскресенье, 21 июня  
9.15 — «Война и мир». 10.00 — «Война и мир». 10.15 — «Война и мир». 10.30 — «Война и мир». 10.45 — «Война и мир». 11.00 — «Война и мир». 11.15 — «Война и мир». 11.30 — «Война и мир». 11.45 — «Война и мир». 12.00 — «Война и мир». 12.15 — «Война и мир». 12.30 — «Война и мир». 12.45 — «Война и мир». 13.00 — «Война и мир». 13.15 — «Война и мир». 13.30 — «Война и мир». 13.45 — «Война и мир». 14.00 — «Война и мир». 14.15 — «Война и мир». 14.30 — «Война и мир». 14.45 — «Война и мир». 15.00 — «Война и мир». 15.15 — «Война и мир». 15.30 — «Война и мир». 15.45 — «Война и мир». 16.00 — «Война и мир». 16.15 — «Война и мир». 16.30 — «Война и мир». 16.45 — «Война и мир». 17.00 — «Война и мир». 17.15 — «Война и мир». 17.30 — «Война и мир». 17.45 — «Война и мир». 18.00 — «Война и мир». 18.15 — «Война и мир». 18.30 — «Война и мир». 18.45 — «Война и мир». 19.00 — «Война и мир». 19.15 — «Война и мир». 19.30 — «Война и мир». 19.45 — «Война и мир». 20.00 — «Война и мир». 20.15 — «Война и мир». 20.30 — «Война и мир». 20.45 — «Война и мир». 21.00 — «Война и мир». 21.15 — «Война и мир». 21.30 — «Война и мир». 21.45 — «Война и мир». 22.00 — «Война и мир». 22.15 — «Война и мир». 22.30 — «Война и мир». 22.45 — «Война и мир». 23.00 — «Война и мир». 23.15 — «Война и мир». 23.30 — «Война и мир». 23.45 — «Война и мир». 24.00 — «Война и мир».

ПЕРВАЯ ПРОГРАММА. 7.00 — Утренняя зорида. Музыкальный. 7.30 — Музыкальный. 8.00 — Музыкальный. 8.30 — Музыкальный. 9.00 — Музыкальный. 9.30 — Музыкальный. 10.00 — Музыкальный. 10.30 — Музыкальный. 11.00 — Музыкальный. 11.30 — Музыкальный. 12.00 — Музыкальный. 12.30 — Музыкальный. 13.00 — Музыкальный. 13.30 — Музыкальный. 14.00 — Музыкальный. 14.30 — Музыкальный. 15.00 — Музыкальный. 15.30 — Музыкальный. 16.00 — Музыкальный. 16.30 — Музыкальный. 17.00 — Музыкальный. 17.30 — Музыкальный. 18.00 — Музыкальный. 18.30 — Музыкальный. 19.00 — Музыкальный. 19.30 — Музыкальный. 20.00 — Музыкальный. 20.30 — Музыкальный. 21.00 — Музыкальный. 21.30 — Музыкальный. 22.00 — Музыкальный. 22.30 — Музыкальный. 23.00 — Музыкальный. 23.30 — Музыкальный. 24.00 — Музыкальный.

ВТОРАЯ ПРОГРАММА. 8.00 — Музыкальный. 8.30 — Музыкальный. 9.00 — Музыкальный. 9.30 — Музыкальный. 10.00 — Музыкальный. 10.30 — Музыкальный. 11.00 — Музыкальный. 11.30 — Музыкальный. 12.00 — Музыкальный. 12.30 — Музыкальный. 13.00 — Музыкальный. 13.30 — Музыкальный. 14.00 — Музыкальный. 14.30 — Музыкальный. 15.00 — Музыкальный. 15.30 — Музыкальный. 16.00 — Музыкальный. 16.30 — Музыкальный. 17.00 — Музыкальный. 17.30 — Музыкальный. 18.00 — Музыкальный. 18.30 — Музыкальный. 19.00 — Музыкальный. 19.30 — Музыкальный. 20.00 — Музыкальный. 20.30 — Музыкальный. 21.00 — Музыкальный. 21.30 — Музыкальный. 22.00 — Музыкальный. 22.30 — Музыкальный. 23.00 — Музыкальный. 23.30 — Музыкальный. 24.00 — Музыкальный.

МУЗЫКАЛЬНЫЙ ТЕАТР. 19.00 — Музыкальный. 19.30 — Музыкальный. 20.00 — Музыкальный. 20.30 — Музыкальный. 21.00 — Музыкальный. 21.30 — Музыкальный. 22.00 — Музыкальный. 22.30 — Музыкальный. 23.00 — Музыкальный. 23.30 — Музыкальный. 24.00 — Музыкальный.

В Москве и Московской области 13 июня ожидается облачная с прояснениями погода. Ветер юго-западный, 3-5 м/с. Температура воздуха 15-18°C, воды 15-18°C. Вечером возможны небольшие дожди.

## Сокровищница на Волхонке

Сегодня Государственному музею изобразительных искусств имени А. С. Пушкина исполняется 75 лет

Джонсон, а до нее царил Сикстинский музеев. Пушкинский знаменит своей выставочной работой, и сегодня его директор И. А. Антонова говорит о предстоящих показах. Это и продолжение знакомства с коллекцией Тиссен-Борнемиса, и выставка Марка Шагала, и экспозиция новых поступлений, среди которых значительное место занимают дары художников и коллекционеров.

Мы помним заповедь учредителя музея, — продолжает И. А. Антонова, — «чтобы изобразительное искусство... вошло бы в круг общественного воспитания и образования в народе чувство эстетическое». И потому едва ли

не главной считаем для себя просветительскую работу. Когда задумывались о проявлении бездуховности и всех вытекающих отсюда последствиях, понимали, что есть тут и наши просчеты. Дело, видимо, не в том, чтобы больше показывать, а в том, как показывать. Мы уже многое упустили для себя в новых формах и методах общения со зрителем, да только нам уже тесно в старых стенах. Теперь, правда, разработан проект современного музейного городского здания. В наше распоряжение отдадут многие строения в квартале от Волхонки до Библиотеки имени В. И. Ленина.

А Ирина Александровна Кузнецова, она в музее с 1930 года, специалист по французскому искусству, даже не может себе представить какой-то иной облик экспозиции.

Вы спрашиваете, что для музея? Это все жизнь, все то, что наполняло ее смыслом. Это счастье достойного общения с памятниками искусства, в ежедневном, ежечасном с ними сопереживании. Я пережила эвакуацию музея, а после войны — его восстановление, хранение древнейших шедевров. Помню сборы и дискуссии на выставках Леже и Пикассо в начале 60-х годов. Не все тогда принимали новое искусство. Теперь иные времена. Я иногда на-

блюдала за посетителями. Интересно, что же для них наш музей?

Так что же? Иду по залам.

В. ПАВЛОВА, инженер.

— Не считая себя тонким знатоком живописи, не возмущаюсь необходимостью в таком общении. Залы музея, в той мере, в какой они представляют собой нечто иное, нежели музей, — это залы, где искусство, а не музей, является главным.

Г. КАРАБЕВ, преподаватель Ашхабадского политехнического института.

— Когда учился в Москве, то бывал на всех выставках в Пушкинском. Теперь вот пришел с сыном. Он любит историю и всякие древности.

Г. ВАСИЛЬЕВА, строитель из Подмосквы.

— Сейчас в отпуске и, конечно же, постаралась попасть в свой любимый музей. Если даже не приехать, то хотя бы такое ощущение, что чего-то не хватает. Может быть, красоты Красота ведь обаятельна...

Н. МИШИНА.

ФАКТ  
И КОММЕНТАРИЙ  
Ситцевый  
бал

В Новом открылся первый в стране музей русского ситца. Экспозиция заняла старинную усадьбу в центре города. С первых же экспонатов подкупает в нем музей атмосфера, полна — полны найти кратчайший путь к сознанию и сердцу посетителя.

Новый культурный центр можно именовать детским музеем знакомых вещей. Творческую группу проектов возглавляет молодой ленинградский художник Борис Чубанов. Все они — работники Ленинградского комбината живописно-оформительского искусства. Создателями нового музея стали местные специалисты, художники по тканям и костюму, умельцы и мастера ивановских промыслов и предприятий.

Перед нами ярко представлено многовековой путь русского ситца. От найденного археологами волокна из крапивы эпохи неолита до праздничного, легчайшего полотна сегодняшних дней.

Вот, скажем, образчики египетских тканей, датируемые пятым веком до нашей эры. Лыжная основа, орнамент из шестерки. Живые следы мировой культуры раньше хранились за семью печатями в запасниках фабрик.

Можно увидеть часть знаменитой коллекции собирателя Д. Бурляева, подаренной им при жизни городу. Ныне, обогащенная многими бесценными экспонатами, эта коллекция включает собрание тканей — единственное в своем роде. Оно насчитывает более полутора тысяч образцов.

В экспонатах запечатлен творческий, неустанный поиск наших предков. Темная морская — секретная колористика. Тут все подлинно — вышивка, ткачество, вышивка, вышивка. За каждым бесценным секретом ухаживали люди, да и сейчас ухаживают.

Вот, скажем, образчики египетских тканей, датируемые пятым веком до нашей эры. Лыжная основа, орнамент из шестерки. Живые следы мировой культуры раньше хранились за семью печатями в запасниках фабрик.

Можно увидеть часть знаменитой коллекции собирателя Д. Бурляева, подаренной им при жизни городу. Ныне, обогащенная многими бесценными экспонатами, эта коллекция включает собрание тканей — единственное в своем роде. Оно насчитывает более полутора тысяч образцов.

В экспонатах запечатлен творческий, неустанный поиск наших предков. Темная морская — секретная колористика. Тут все подлинно — вышивка, ткачество, вышивка, вышивка. За каждым бесценным секретом ухаживали люди, да и сейчас ухаживают.

Вот, скажем, образчики египетских тканей, датируемые пятым веком до нашей эры. Лыжная основа, орнамент из шестерки. Живые следы мировой культуры раньше хранились за семью печатями в запасниках фабрик.

Можно увидеть часть знаменитой коллекции собирателя Д. Бурляева, подаренной им при жизни городу. Ныне, обогащенная многими бесценными экспонатами, эта коллекция включает собрание тканей — единственное в своем роде. Оно насчитывает более полутора тысяч образцов.

В экспонатах запечатлен творческий, неустанный поиск наших предков. Темная морская — секретная колористика. Тут все подлинно — вышивка, ткачество, вышивка, вышивка. За каждым бесценным секретом ухаживали люди, да и сейчас ухаживают.

Вот, скажем, образчики египетских тканей, датируемые пятым веком до нашей эры. Лыжная основа, орнамент из шестерки. Живые следы мировой культуры раньше хранились за семью печатями в запасниках фабрик.

Можно увидеть часть знаменитой коллекции собирателя Д. Бурляева, подаренной им при жизни городу. Ныне, обогащенная многими бесценными экспонатами, эта коллекция включает собрание тканей — единственное в своем роде. Оно насчитывает более полутора тысяч образцов.

В экспонатах запечатлен творческий, неустанный поиск наших предков. Темная морская — секретная колористика. Тут все подлинно — вышивка, ткачество, вышивка, вышивка. За каждым бесценным секретом ухаживали люди, да и сейчас ухаживают.

Вот, скажем, образчики египетских тканей, датируемые пятым веком до нашей эры. Лыжная основа, орнамент из шестерки. Живые следы мировой культуры раньше хранились за семью печатями в запасниках фабрик.

Можно увидеть часть знаменитой коллекции собирателя Д. Бурляева, подаренной им при жизни городу. Ныне, обогащенная многими бесценными экспонатами, эта коллекция включает собрание тканей — единственное в своем роде. Оно насчитывает более полутора тысяч образцов.

В экспонатах запечатлен творческий, неустанный поиск наших предков. Темная морская — секретная колористика. Тут все подлинно — вышивка, ткачество, вышивка, вышивка. За каждым бесценным секретом ухаживали люди, да и сейчас ухаживают.

«Сибирь»  
курс — домой

Экипаж самолета «Сибирь», пройдя тысячу миль, выполнил все намеченные задачи. «Сибирь» достигла цели, сняла зимовщиков с СП-27.

Атомомобиль, высадив людей на станцию СП-27, взял курс на родину, в порт Мурманск. Только что получено радиотелеграфное сообщение: «Сибирь» прошла мимо Арктической — самую близкую к полюсу оконечность архипелага Северная Земля.

В. ЧЕРТКОВ.

Пути-дороги  
молодых

ЧЕБОКСАРЫ, 12. (Внештатный корр. «Правды» Ю. Кизяев). У студенческого трудового семейства в Чебоксарах есть особенная особенность: в нем примут участие в молодые специалисты. Свой отпуск они проводят на сельских стройках.

Первыми начали трудовой семестр будущие инженеры-механики. Всего у бойцов студенческих отрядов почти пятьдесят профессий. Ряд коллективов берет с собой так называемых «трудных» подростков, чтобы помочь им обрести верную дорогу в жизни.

Всеми гранями  
таланта

ФРУНЗЕ, 12. (Спец. корр. «Правды» Л. Чаусов). Премьера новой ленты студии «Киргизфильм» прошла во фрунзенском кинотеатре «Россия». Это цветной полнометражный документальный фильм «Суйменкул Чокморов».

Картина законченно рассказывает о творчестве замечательного киргизского актера, народного артиста СССР. Повествование о его нелегкой, но мужественной творческой судьбе, фильм представляет зрителю и другую грань этой незаурядной личности, о которой не все поклонники таланта знали раньше: С. Чокморов еще и профессиональный художник. Его яркие, незабываемые полотна — пейзажи, портреты — заставили создавались в перерывах между киносеансами.

В разгаре футбольный сезон. Всесоюзные и международные турниры, как зеркало, отражают достижения и проблемы нашей футбольной игры. С оценкой нынешней ситуации в отечественном футболе и на международной арене корреспондент «Правды» Л. Лобановский.

— Притом здоровья нашего футбола я бы назвал в первую очередь повзрослением интереса к матчам первенства страны. И то, что это в известной мере связано с новыми формами привлечения зрителей, не снижает, а, наоборот, усиливает чувство удовлетворения.

Однако совершенно очевидны сугубо спортивные причины нового роста интереса к футболу. Например, оставляют впечатление добротности составы и игра московских команд. А благоприятное сказывается благоприятно на популярности всесоюзных турниров. Возрождается способность интересной команды минского «Динамо»; ставшее разнообразием вносит «Кальтани».

Вообще недавний чемпионат мира не прошел бесследно для советских тренеров и футболистов. Мне показалось, что за последние годы в нашей сборной СССР за выступления в Мексике мировой прессой, и широкий резонанс, который получила победа нашей команды в Париже над сборной Франции, стимулировали творчество тренеров ведущих клубов страны. Борьба на футбольных полях стала интереснее, динамичнее, я бы сказал, интеллигентнее.

— Пока речь идет о том, что происходит на вершине футбольной пирамиды. А если опустить ее взором вниз?

— Если взять наши футбольные клубы в целом, то постановка дела не меняется: фактически целью занятий футболом остается отвлечение от учебы детей и подростков и привлечение взрослых. В то же время у этой великой игры есть еще одна функция — иначе зачем мы участвуем в чемпионате мира и Европы, в розыгрышах престижных европейских кубков? На спортивном спонсоре эта функция обозначена цветом высшего футбольного искусства. Профессионального искусства организаторов, тренеров, игроков. Однако мы долго делали вид, что очень дорожим этой стороной футбола. В итоге мы до сих пор так и не создали организацию, способную противостоять футбольному профессионализму, что-либо реальное, кроме громадного числа занимающихся футболом, да и оно, надо с трепетом признать, сейчас падает. Глубоко убежден, что пришло время заполнить этот существенный пробел, то есть нам нужен футбольный союз с широкими правами и полномочиями, чтобы всякий раз когда-то не спрашивать «можно ли нельзя» сделать то, что специалисты считают нужным.

— В последние годы советский клубный футбол часто выдался новым, а то и вовсе неожиданным. «Заря», «Арсар», минское «Динамо», «Днепр», «Зенит» значительно расширили ряды владения чемпионского титула. Но все они не сумели долго продержаться в лидерах. Попробуем остаться неисполнимым пожеланием, чтобы пятьдесят команд на равных вели борьбу за первенство. А это отразилось бы на сборной. Чем вы объясните ее нестабильность многоклубов?

— В каждом конкретном случае найдутся, как говорится, причины местного значения. Но есть причины из категории объективных, влияние которых испытывают в наибольшей степени команды, задавшие целью прочно овладеть высшим мастерством.

Меня как тренера многократных чемпионов страны и сборной СССР эта проблема давно занимает. И вот что я скажу: десятилетиями не меняющаяся у нас система организации дела в футболе мастеров все менее отвечает требованиям, которые предъявляют к игрокам рост популярности футбола во всем мире и повышение престижности результатов на международных турнирах. Жизнь вынудила перед футболом мастеров немало новых задач социально-экономического, творческого и даже политического плана (разве успех на европейской арене мировой игры не способствует престижу